

AULA 'A'



**REPUBBLICA ITALIANA
IN NOME DEL POPOLO ITALIANO
LA CORTE SUPREMA DI CASSAZIONE
SEZIONE LAVORO**

Composta dagli Ill.mi Sigg.ri Magistrati:

Dott. ANTONIO MANNA - Presidente -
Dott. ADRIANO PIERGIOVANNI PATTI - Consigliere-
Dott. FRANCESCO PAOLO PANARIELLO - Consigliere -
Dott. FABRIZIO AMENDOLA - Consigliere -
Dott. GUALTIERO MICHELINI -Rel. Consigliere -

ha pronunciato la seguente

SENTENZA

sul ricorso 21706-2021 proposto da:

S.P.A., in persona del legale
rappresentante pro tempore, elettivamente domiciliata in
ROMA, presso lo studio degli
avvocati che la
rappresentano e difendono;

**2024
4913**

- ricorrente -

contro

, elettivamente domiciliato in ROMA,
, presso lo studio dell'avvocato
rappresentato e difeso dall'avvocato E

- controricorrente -

avverso la sentenza n. 598/2021 della CORTE D'APPELLO di
NAPOLI, depositata il 19/02/2021 R.G.N. 2926/2019;

Numero registro generale 21706/2021
Numero sezionale 4913/2024
Numero di raccolta generale 605/2025
Data pubblicazione 10/01/2025

Oggetto

Discriminazione
per disabilità -
Accomodamenti
ragionevoli

R.G.N. 21706/2021

Cron.

Rep.

Ud. 27/11/2024

PU



udita la relazione della causa svolta nella pubblica udienza del
 27/11/2024 dal Consigliere Dott. GUALTIERO MICHELINI;
 udito il P.M. in persona del Sostituto Procuratore Generale Dott.
 CARMELO CELENTANO, che ha concluso per il rigetto del ricorso;
 udito l'avvocato _____ per delega verbale
 avvocato _____
 udito l'avvocato _____ per delega avvocato

Fatti di causa

1. La Corte d'Appello di Napoli, in riforma di sentenza di rigetto del Tribunale di Nola, in accoglimento della domanda di _____, dipendente di _____ dal 1997, inquadrato al 5° livello del CCNL applicato al rapporto, settore *Caring - Customer Care - Servizio Clienti 191* - addetto all'assistenza tecnica di primo livello alla clientela *business* presso la sede di Napoli - Centro Direzionale, ha ordinato alla società di assegnare l'appellante alla sede di Pomigliano d'Arco (dove era residente) per svolgere, da remoto o in regime di lavoro agile, le stesse mansioni svolte presso la sede di assegnazione.

2. In particolare, per quanto qui ancora rileva, la Corte di merito, considerati i gravi *deficit* visivi del lavoratore, invalido civile, ha riscontrato violazione dell'art. 3, comma 3-bis, d. lgs. n. 216/2003, in relazione alla mancata adozione da parte della società di ragionevoli accomodamenti, prescritti dalla norma in funzione antidiscriminatoria con riguardo ai lavoratori con disabilità.

3. Valutate le prove, la Corte di Napoli ha osservato che nella sede di Pomigliano d'Arco erano effettivamente adibiti soltanto tecnici; che, peraltro, le condizioni di salute del lavoratore



rendevano l'accesso alla sede di lavoro di Napoli molto
difficoltosa; che lo svolgimento di lavoro agile era regolato in
azienda da accordo del 27.7.2017, da cui, però, erano esclusi i
caring agents quali il ricorrente; che, tuttavia, in base all'obbligo
di adottare ragionevoli accomodamenti per evitare disparità di
trattamento del lavoratore con disabilità, andava verificata in
concreto la possibilità di espletare la prestazione con modalità
di lavoro agile, con oneri finanziari per la società, quali la
fornitura di idonea strumentazione e la formazione, non
eccessivi e dunque non irragionevoli; che, in esito a detta
verifica, tenuto conto che l'espletamento della prestazione
lavorativa in modalità di *smart working* era stato realizzato
durante il periodo di emergenza sanitaria correlata alla
pandemia, tale modalità poteva essere seguita come
accomodamento ragionevole in accoglimento della domanda del
lavoratore, come misura proposta e attuabile.

4. Per la cassazione della predetta sentenza la società
propone ricorso con due motivi, illustrati da memoria; resiste il
lavoratore con controricorso.

5. Il PG ha concluso per il rigetto del ricorso.

6. La causa è stata discussa oralmente all'odierna pubblica
udienza e trattenuta in decisione.

Ragioni della decisione

1. Con il primo motivo, la società ricorrente deduce
violazione e falsa applicazione dell'art. 3, comma 3-bis, d. lgs.
n. 216/2003 (*Attuazione della direttiva 2000/78/CE per la parità
di trattamento in materia di occupazione e di condizioni di
lavoro*) e dell'art. 41 Cost.; sostiene l'insussistenza e mancata
dimostrazione di discriminazione in ragione della mancata



adozione di ragionevoli accomodamenti da parte della società in relazione alla disabilità del dipendente.

2. Con il secondo motivo, deduce violazione e falsa applicazione degli artt. 18 e 19 legge n. 81/2017 (*Misure per la tutela del lavoro autonomo non imprenditoriale e misure volte a favorire l'articolazione flessibile nei tempi e nei luoghi del lavoro subordinato*); sostiene che erroneamente la Corte d'Appello ha assegnato il lavoratore alla sede più vicina alla sua abitazione senza consentire alla datrice di lavoro di concordare con il lavoratore l'accesso al lavoro agile e le relative modalità né di esercitare il diritto di recesso dal lavoro agile, imponendo *sine die* l'adibizione allo *smart working*, in assenza di accordo tra le parti, mentre le norme in materia richiedono la sottoscrizione di un accordo individuale e prevedono la facoltà di recesso di entrambe le parti in caso di accordi a tempo indeterminato.

3. Il primo motivo non è fondato.

4. In linea generale, la tutela contro la discriminazione sulla base della disabilità si fonda, vuoi sulla della direttiva 2000/78/CE, attuata nell'ordinamento italiano, vuoi sulla Carta dei Diritti Fondamentali dell'Unione Europea, che include il motivo della disabilità nell'ambito dell'art. 21 (che sancisce il divieto generale di discriminazioni) e contiene anche una disposizione specifica (art. 26) che riconosce il diritto dei disabili di beneficiare di misure intese a garantirne l'autonomia, l'inserimento sociale e professionale e la partecipazione alla vita della comunità (azioni positive).

5. È inoltre fondata sulla Convenzione ONU sui diritti delle persone con disabilità, ratificata dall'Italia con legge n. 18/2009 (*Ratifica ed esecuzione della Convenzione delle Nazioni Unite sui diritti delle persone con disabilità, con Protocollo opzionale, fatta*



a New York il 13 dicembre 2006 e istituzione dell'Osservatorio nazionale sulla condizione delle persone con disabilità). Detta

Convenzione (CDPD) è stata altresì approvata dall'UE, nell'ambito delle proprie competenze, con *Decisione del Consiglio del 26 novembre 2009 relativa alla conclusione, da parte della Comunità europea, della convenzione delle Nazioni Unite sui diritti delle persone con disabilità (2010/48/CE)*, con la conseguenza che per la Corte di giustizia UE le stesse direttive normative antidiscriminatorie vanno interpretate alla luce della Convenzione.

6. La necessaria considerazione dell'interesse protetto dei lavoratori disabili, in bilanciamento con legittime finalità di politica occupazionale, postula l'applicazione del principio dell'individuazione di soluzioni ragionevoli per assicurare il principio di parità di trattamento dei disabili, garantito dall'art. 5 della direttiva 2000/78/CE, ovvero degli accomodamenti ragionevoli di cui alla Convenzione ONU sui diritti delle persone con disabilità, alla cui luce vanno interpretate le direttive normative antidiscriminatorie UE (Cass. n. 9095/2023, n. 14316/2024, n. 24052/2024).

7. Posto che, in tema di comportamenti datoriali discriminatori, nel caso di discriminazione diretta la disparità di trattamento è determinata dalla condotta e nel caso di discriminazione indiretta la disparità vietata è l'effetto di un atto, di un patto, di una disposizione, di una prassi in sé legittima (Cass. n. 20204/2019), il termine di paragone è rappresentato dalle modalità della prestazione per i lavoratori non portatori di gravi disabilità; la questione degli accomodamenti ragionevoli possibili e praticabili in concreto si sposta, pertanto, sul piano della prova; e su tale piano la



sentenza impugnata è conforme al regime probatorio specifico e speciale vigente nel diritto antidiscriminatorio.

8. Nei giudizi antidiscriminatori, i criteri di riparto dell'onere probatorio non seguono i canoni ordinari di cui all'art. 2729 c.c., bensì quelli speciali di cui all'art. 4 del d.lgs. 216 del 2003, che non stabiliscono un'inversione dell'onere probatorio, ma solo un'agevolazione del regime probatorio in favore del ricorrente (Cass. n. 1/2020, n. 6497/2021); per effetto dell'attenuazione del regime probatorio ordinario introdotta a seguito del recepimento delle direttive n. 2000/78/CE, n. 2006/54/CE e n. 2000/43/CE, così come interpretate dalla CGUE, incombe sul lavoratore l'onere di allegare e dimostrare il fattore di rischio e il trattamento che assume come meno favorevole rispetto a quello riservato a soggetti in condizioni analoghe, deducendo al contempo una correlazione significativa tra questi elementi, mentre il datore di lavoro deve dedurre e provare circostanze inequivoche, idonee ad escludere, per precisione, gravità e concordanza di significato, la natura discriminatoria della misura litigiosa (cfr. Cass. n. 23338/2018, in tema di recesso).

9. La Corte distrettuale ha proceduto, secondo tale regime probatorio e con accertamento di fatto riservato al giudice del merito, a verificare l'effettiva praticabilità di ragionevoli accomodamenti, nel rispetto dei principi stabiliti dalla direttiva 2000/78/CE, per rendere concretamente compatibile l'ambiente lavorativo con le limitazioni funzionali del lavoratore disabile; specularmente, non ha giudicato che il datore di lavoro si trovasse in una situazione di impossibilità di adottare i suddetti accomodamenti organizzativi ragionevoli, avuto riguardo a ogni circostanza rilevante nel caso concreto (v. Cass. n. 5048/2024); il ragionevole accomodamento organizzativo che, senza comportare oneri finanziari sproporzionati, idoneo a



contemperare, in nome dei principi di solidarietà sociale, buona fede e correttezza, l'interesse del disabile al mantenimento di un lavoro confacente alla sua condizione psico-fisica con quello del datore a garantirsi una prestazione lavorativa utile all'impresa, è stato individuato nella soluzione dello *smart working* dall'abitazione, già utilizzata nel periodo pandemico (v. Cass n. 6497/2021 cit., n. 9870/2022).

10. Neppure è fondato il secondo motivo.

11. Gli accomodamenti ragionevoli ben possono realizzarsi in sede negoziale, ma, in mancanza di accordo, la soluzione del caso concreto è individuata dal giudice di merito.

12. L'onere di interlocuzione, la cui base giuridica risiede nella Convenzione di New York e nella giurisprudenza della CGUE, è ora direttamente stabilito nell'art. 17 d. lgs. 3.5.2024 n. 62 (*Definizione della condizione di disabilità, della valutazione di base, di accomodamento ragionevole, della valutazione multidimensionale per l'elaborazione e attuazione del progetto di vita individuale personalizzato e partecipato*); pur non applicabile *ratione temporis* al caso di specie, la procedimentalizzazione della facoltà della persona con disabilità di richiedere l'adozione di un accomodamento ragionevole, con conseguente diritto di partecipare alla sua individuazione, riflette il carattere vincolante dell'obbligo di accomodamenti ragionevoli, il cui rifiuto costituisce la discriminazione vietata; la violazione dell'obbligo di adottare accomodamenti ragionevoli, sancito, in attuazione di obblighi derivanti dalla normativa dell'Unione europea, dall'art. 3, comma 3-bis, d.lgs. n. 216/2003, si traduce nella violazione di doveri imposti per rimuovere gli ostacoli che impediscono ad una persona con disabilità di lavorare in condizioni di parità con gli altri lavoratori,



realizzando così una discriminazione diretta (cfr. Cass. n. 14307/2024).

Numero registro generale 21706/2021
Numero sezionale 4913/2024
Numero di raccolta generale 605/2025
Data pubblicazione 10/01/2025

13. In conclusione, il ricorso deve essere rigettato.

14. Le spese di lite del grado, liquidate come da dispositivo, da distrarsi in favore del difensore di parte controricorrente dichiaratosi antistatario, seguono il regime della soccombenza.

15. Al rigetto dell'impugnazione consegue il raddoppio del contributo unificato, ove spettante, nella ricorrenza dei relativi presupposti processuali.

P.Q.M.

La Corte rigetta il ricorso.

Condanna parte ricorrente alla rifusione delle spese del presente giudizio, che liquida in € 5.000 per compensi professionali, € 200 per esborsi, spese generali al 15%, accessori di legge, da distrarsi in favore del difensore antistatario.

Ai sensi dell'art. 13 comma 1 quater del d.P.R. n. 115 del 2002 dà atto della sussistenza dei presupposti processuali per il versamento da parte della ricorrente dell'ulteriore importo a titolo di contributo unificato pari a quello previsto per il ricorso a norma dell'art.13 comma 1 bis del citato d.P.R., se dovuto.

In caso di diffusione del presente provvedimento omettere le generalità e gli altri titoli identificativi di parte ricorrente a norma dell'art. 52 d.lgs. 196/03.

Così deciso in Roma, nella camera di consiglio del 27 novembre 2024.

IL CONSIGLIERE ESTENSORE

dott. Gualtiero MICHELINI

IL PRESIDENTE

dott. Antonio MANNA

