

INFORMAZIONI PERSONALI



**Ilaria Armaroli**

📍 Via Primo Maggio, 13, 40012, Calderara di Reno (BO), Italia

☎ +39 348 1010123

✉ [ilaria.armaroli2@gmail.com](mailto:ilaria.armaroli2@gmail.com)  
[ilaria.armaroli@adapt.it](mailto:ilaria.armaroli@adapt.it)

Sesso Femmina | Data di nascita 16/05/1989 | Nazionalità Italiana

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Da gennaio 2015

**Ricercatrice**

ADAPT – Associazione per gli Studi Internazionali e Comparati sul Diritto del Lavoro e le Relazioni Industriali

<http://www.adapt.it/>

- Ricerca, consulenza e docenza sui temi del dialogo sociale, le relazioni industriali e la contrattazione collettive (più informazioni nella sezione “Seminari”, “Conferenze” e “Pubblicazioni” in fondo al CV).
- Ricerca per l’implementazione di progetti co-finanziati dalla Commissione europea: FAYP - Fostering Agriculture among Young People (2014-2016); NEWIN – Negotiating Wage (In)equality (2014-2016); Bargaining for Productivity (2015-2017); SUNI – Smart Unions for New Industry (2018-2019); REWIR – Negotiating return to work in the age of demographic change through industrial relations (2019-2021)
- Progettazione europea.
- Collaborazione alla gestione dell’account twitter “FareContrattazione” (@adapt\_rel\_ind) e del sito [adapt.it/farecontrattazione](http://adapt.it/farecontrattazione).
- Attività redazionali per il bollettino internazionale ADAPT.

**Attività o settore** Relazioni industriali, rappresentanza sindacale, contrattazione collettiva, mercato del lavoro

Da giugno 2017 a giugno 2018

**Ricercatrice in azione**

Federazione Italiana Metalmeccanici (FIM-CISL) della Lombardia

Viale Fulvio Testi, 42, 20099, Milano, Italia

<http://www.fimbombardia.it/>

- Consulenza e ricerca nelle materie connesse all’azione sindacale nel settore metalmeccanico italiano di rilevanza regionale, con particolare riferimento ad azioni di analisi, supporto e coordinamento alle strutture sindacali provinciali nei temi della contrattazione collettiva, welfare, partecipazione dei lavoratori all’organizzazione del lavoro e Industry 4,0

**Attività o settore** Relazioni industriali, rappresentanza sindacale

Da maggio 2016 a maggio 2017

**Ricercatrice in azione**

Federazione Italiana Metalmeccanici (FIM-CISL) di Brescia

Via Altipiano d’Asiago 3, Brescia, Italia

<http://www.fimbrescia.it/it>

- Ricerca sul campo (tramite le tecniche dell’osservazione partecipante, interviste semi-strutturate a rappresentanti e delegati sindacali, coinvolgimento in tavoli negoziali, ecc.) sul sindacato e il suo ruolo nella promozione di forme di organizzazione del lavoro che favoriscano la partecipazione diretta dei lavoratori, al fine di sviluppare la mia tesi di dottorato sul tema.
- Consulenza e ricerca nei diversi temi connessi alla contrattazione collettiva e alla rappresentanza dei lavoratori metalmeccanici all’interno di una provincia italiana; analisi della contrattazione collettiva di

secondo livello.

**Attività o settore** Relazioni industriali, rappresentanza sindacale

Da gennaio a luglio 2015

### Tutor accademico al Master di secondo livello “Esperto in diritto del lavoro e delle relazioni industriali”

Facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma Tre

Via Ostiense 159, Roma, Italia

- Tutoraggio, assistenza durante le lezioni, supporto logistico

**Attività o settore** Tutoraggio

Da marzo a maggio 2014

### Assistente di amministrazione

Ufficio studenti, Università di Bologna, Campus di Forlì

Piazzale Solieri, 1, Forlì (FC), Italia

**Attività o settore** Supporto organizzativo e amministrativo

Dal 4 al 10 agosto 2013

### Volontaria

Campo anti-mafia, organizzato da Arci, Libera e SPI-CGIL

Riace (RC), Italia

**Attività o settore** Immigrazione, lotta alla mafia, cittadinanza attiva

Dal 15 marzo al 30 giugno 2012

### Ricercatrice

Europe Direct (Viale Aldo Moro 36, Bologna, Italia)

Punto Europe Education (Via Peglion 25, Bologna, Italia)

- Stesura di report e presentazioni nell'ambito di un progetto co-finanziato dalla Commissione europea (“Demetrae”) riguardante il coinvolgimento delle donne nel settore agricolo.
- Attività di ricerca per il network “Storia e memoria” (<http://www.storiamemoria.it/>).
- Stesura di articoli per il giornale online “l'Europa che verrà”

**Attività o settore** Integrazione europea e promozione della cultura e dei valori comunitari

Dal 22 giugno al 30 settembre 2011

### Assistente all'organizzazione di eventi

Servipublic Canarias

Calle Pintor José Arencibia Gil, 4, 35001, Las Palmas de Gran Canaria, Spagna

**Attività o settore** Organizzazione di eventi, pubbliche relazioni, marketing

Da giugno a settembre 2009

### Animatrice turistica

Hotel Iberostar “Vell Mari”

Son Baulò, 07458, Ca'n Picafort, Mallorca, Spagna

**Attività o settore** Animazione

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

---

Da settembre 2015 ad aprile 2019

### Dottorato di ricerca in “Formazione della Persona e Mercato del Lavoro”

Università di Bergamo, Italia

- La mia tesi intende ha investigato il ruolo del sindacato come promotore di nuove forme di organizzazione del lavoro che valorizzino la partecipazione diretta del lavoratore all'interno di un settore economico tradizionale come quello metalmeccanico. Titolo: “The Role of a Local Trade Union in the Promotion of Direct Employee Voice in Workplaces: Towards Organised Disintermediation?”

Da marzo a maggio 2017

### Massive Open Online Course “Shaping the future of work”

Organizzato dal Professor Thomas Kochan del MIT – Massachusetts Institute of Technology

Dal 19 luglio al 18 agosto 2016

**2016 ÉRIUM International Summer School Advanced Studies in Labour, HR and Employment Relations**

Corso “REI 6629 – Globalization and Labour Relations” tenuto dal Professor Ian MacDonald, presso l’Università di Montréal

Da gennaio a maggio 2016

**Master Executive “PITAGORA” in progettazione europea**

ADAPT, via Cavour, 57, Roma, Italia

Da settembre 2012 a dicembre 2014

**Laurea magistrale in “Scienze Internazionali e Diplomatiche”**

110/110 cum laude

Scuola di Scienze Politiche “Roberto Ruffilli”, Università di Bologna, Campus di Forlì, Italia

- Politica internazionale, economia internazionale, politica pubblica comparata, economia politica, casi di storia diplomatica, teoria delle relazioni industriali, lingua francese, *post-socialist transition and EU enlargement eastwards*

Da settembre 2013 a febbraio 2014

**Studentessa Erasmus**

Facoltà di Scienze Sociali, Università di Lubiana, Slovenia, Italia

- *Industrial Relations in Europe; Gender, Work and Organisations, Education and Employment, Analysis of Contemporary Conflicts, Terrorism and System Countermeasures, Organisational Analysis and Comparative Management*

Da settembre 2008 a gennaio 2012

**Laurea triennale in “Studi internazionali”**

110/110 cum laude

Scuola di Scienze Politiche, Università di Bologna, Italia

- Scienza politica, microeconomia, diritto pubblico, sociologia, storia contemporanea, lingua e letteratura inglese, diritto internazionale, diritto dell’Unione europea, macroeconomia, storia delle relazioni internazionali, storia del pensiero politico, economia internazionale, lingua spagnola, politica comparata, seminario in storia e politica comparata, relazioni internazionali, storia e istituzioni dell’America Latina

Da febbraio a giugno 2010

**Conference Hostess Certificate and BULATS (Business Language Testing Service) Certification**

CEF/ALTE: C1/4 (Advanced)

Lingua Center

Viale Don Minzoni 3, 60035, Jesi, Ancona, Italia

- Lingua inglese per le imprese, l’organizzazione di eventi e la comunicazione

Da settembre 2015

**Maturità classica**

92/100

Liceo classico “Marco Minghetti”

Via Nazario Sauro 18, 40121, Bologna, Italia

- Latino, greco, letteratura italiana e inglese, matematica, chimica, storia, geografia, storia dell’arte, ecc.

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre

Italiana

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C2	C2	B2	B2	C1
IELTS (luglio 2014): 7,5					
Spagnolo	B2	C1	B2	B2	B2
Francese	A2	A2	A2	A2	A2

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato

[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

- Competenze comunicative
  - Buone competenze comunicative e di pubbliche relazioni
- Competenze organizzative e gestionali
  - Buona capacità di pianificare e organizzare il lavoro (grazie alle attività di coordinamento e progettazione europea). Abilità di leadership.
- Competenze professionali
  - Buona capacità di lavorare in un ambiente multiculturale (grazie alle diverse esperienze all'estero).
  - Buona capacità di lavorare in gruppo.
  - Competenze di analisi e ricerca sulle relazioni industriali.
  - Conoscenza delle logiche e strategie di rappresentanza e azione sindacale.
- Competenza digitale
 

ECDL (aprile 2012)
--------------------

  - buona padronanza degli strumenti della suite per ufficio (elaboratore di testi, foglio elettronico, software di presentazione)
  - buona padronanza nell'utilizzo di Internet e dei principali social networks

Patente di guida B

#### ULTERIORI INFORMAZIONI

- Pubblicazioni scientifiche
  - I. Armaroli, "Progettare l'innovazione: la nuova frontiera dell'azione sindacale?", in *Economia & Lavoro*, 1/2019, pp. 115-129
  - I. Armaroli, "Sindacato e innovazione: da un'iniziativa dei metalmeccanici tedeschi spunti utili per la rappresentanza in Italia", in *Quaderni di Rassegna Sindacale*, 1/2019, pp. 205-216
  - I. Armaroli, R. Schiavo, "Aspetti qualitativi della contrattazione pirata nel settore moda", in G. Rizzuto, P. Tomassetti (a cura di), *Il dumping contrattuale nel settore moda: Cause, conseguenze, rimedi*, Edizioni Lavoro, 2019, pp. 85-100
  - I. Armaroli, S. Spattini, P. Tomassetti, SUNI project. Comparative report, 2018, disponibile qui: <http://suniproject.adapt.it/comparative-report/>
  - I. Armaroli, S. Spattini, SUNI project. National report. Case study on FIM-CISL, 2018, disponibile qui: <http://suniproject.adapt.it/case-study-on-fim-cisl-conducted-by-ilaria-armaroli/>
  - I. Armaroli, "La contrattazione collettiva in un mondo che cambia. Report di sintesi dell'Employment Outlook dell'OECD", in *Diritto delle Relazioni Industriali*, n. 3/2017
  - I. Armaroli, F. Seghezzi, M. Tiraboschi, "Il patto della fabbrica, note sul rinnovamento dei metalmeccanici", in *Guida al Lavoro*, Il Sole 24 Ore, N. 49, 16 dicembre 2016
  - I. Armaroli, S. Spattini, P. Tomassetti, Italy country report, *Negotiating Wage Inequality (NEWIN)*, EC-funded project, dicembre 2016
  - I. Armaroli, *Bilateralità e bilateralismo*, in M. Tiraboschi (a cura di), *Le nuove regole del lavoro dopo il Jobs Act*, Giuffrè, 2016
- Traduzioni
  - J. Escibano Gutiérrez, Lavoro e ambiente: le prospettive giuslavoristiche, in *Diritto delle Relazioni Industriali*, n. 2/2016
  - P. Cappelli, JR Keller, La classificazione del lavoro nella New Economy, in *Diritto delle Relazioni Industriali*, n. 3/2015
- Pubblicazioni online
  - I. Armaroli, *CCNL Metalmeccanici: la piattaforma dei sindacati e la sfida dell'esigibilità*, Bollettino ADAPT, 16 settembre 2019
  - I. Armaroli, E. Dagnino, *Riforma dell'articolo 4: nuove opportunità di contrattazione dei dati?*, Bollettino ADAPT, 15 luglio 2019
  - I. Armaroli, "Arbeit 2020": a trade union project for the digitalisation of German manufacturing industry, ADAPT Bulletin, 19 settembre 2018
  - I. Armaroli, *A tu per tu con la rappresentanza – Sindacato e innovazione: l'esperienza di IG Metall*

nel progetto "Arbeit 2020", Bollettino ADAPT, 17 settembre 2018

- I. Armaroli (a cura di), *A tu per tu con la rappresentanza – Territorio e sindacato: Il laboratorio CISL Vicenza*, Bollettino ADAPT, 18 giugno 2018
- I. Armaroli, *Il coinvolgimento paritetico dei lavoratori: quali prospettive dopo la Circolare n. 5/E del 29 marzo 2018?*, Welfare for People, 10 aprile 2018
- I. Armaroli, *Clausole di riservatezza e ruolo dei lavoratori nelle imprese: quali impatti per il futuro delle relazioni industriali in Europa*, Bollettino ADAPT, 5 febbraio 2018
- I. Armaroli, *Il sindacato alla prova della contrattazione territoriale. A colloquio con Luca Nieri (FIM-CISL Bergamo)*, Bollettino ADAPT, 16 gennaio 2018
- I. Armaroli, *Da Ginevra i sindacati dell'industria varano un piano di azione globale su Industry 4.0*, Bollettino ADAPT, 8 novembre 2017
- I. Armaroli, *Come fare della contrattazione collettiva una leva per la produttività? I risultati del progetto "Bargaining for Productivity"*, Bollettino Speciale ADAPT, 13 ottobre 2017
- I. Armaroli, E. Massagli, *Nuovi sgravi per le misure di conciliazione e welfare aziendale: doppio vantaggio?*, Bollettino ADAPT, 26 settembre 2017
- I. Armaroli, *Organising disintermediation. A strategy for unions to survive?*, ADAPT Bulletin, July 26, 2017
- I. Armaroli, *Appunti di viaggio /6. Rappresentare i lavoratori all'epoca della polarizzazione tra crisi e innovazione*, Bollettino ADAPT, 18 aprile 2017
- I. Armaroli, P. Tomassetti, *Bargaining for Productivity: Preliminary results of an EU-project co-funded by the European Commission*, ADAPT Bulletin, 13 marzo 2017
- I. Armaroli, *Appunti di viaggio /5. Dal Congresso della Fim di Brescia, idee per una nuova partecipazione*, Bollettino ADAPT, 6 marzo 2017
- I. Armaroli, *Appunti di viaggio /4. CCNL Metalmeccanici, un'implementazione a più velocità*, Bollettino ADAPT, 20 febbraio 2017
- I. Armaroli, *CCNL Industria metalmeccanica: le novità del rinnovo 2016*, in E. Massagli, M. Sacconi (a cura di), *Le relazioni di prossimità nel lavoro 4.0*, ADAPT University Press, dicembre 2016
- I. Armaroli, *Welfare aziendale e contratti nazionali: nel Ccnl dei metalmeccanici l'esordio dei «flexible benefits»*, Il Sole 24 Ore, 2 novembre 2016
- I. Armaroli, *C'erano una volta le relazioni industriali ... E adesso?*, Bollettino ADAPT, 24 ottobre 2016
- I. Armaroli, *Appunti di viaggio /3. Prime riflessioni sugli effetti del parametro OEE sui premi di risultato e le relazioni industriali*, Bollettino ADAPT, 19 ottobre 2016
- I. Armaroli, D. Mosca, P. Tomassetti, *Quale evoluzione per gli studi sulle relazioni industriali? Un report sull'11° congresso europeo dell'ILERA*, Bollettino ADAPT, 26 settembre 2016
- I. Armaroli, *Appunti di viaggio /2. Brescia tra contrattazione nazionale e limiti territoriali al rinnovamento*, Bollettino ADAPT, 18 luglio 2016
- I. Armaroli, *Appunti di viaggio /1. Lo scenario bresciano delle relazioni industriali*, Bollettino ADAPT, 4 luglio 2016
- I. Armaroli, *A Brescia, un nuovo ponte tra ricerca e sindacato*, Bollettino ADAPT, 27 giugno 2016
- I. Armaroli, *Sindacati, trivelles e il conflitto (apparente) tra ambiente e lavoro*, Bollettino ADAPT, 4 aprile 2016
- I. Armaroli, *Integrativo Finmeccanica: nuove regole per la One Company*, Bollettino ADAPT, 8 febbraio 2016
- I. Armaroli, A. Tolentino, *Le disuguaglianze salariali in Italia dalla prospettiva delle parti sociali: i risultati del questionario del progetto NEWIN – Negotiating Wage (In)equality*, Bollettino ADAPT, 7 gennaio 2016
- I. Armaroli, P. Tomassetti, *FAYP: an EC-funded project to attract young people to agriculture*, ADAPT Bulletin, 27 ottobre 2015
- I. Armaroli, P. Tomassetti, *FAYP: un innovativo progetto per avvicinare i giovani all'agricoltura finanziato dalla Commissione europea*, 5 ottobre 2015
- I. Armaroli, D. Mosca, *Viaggio a Detroit alla scoperta delle relazioni industriali in America*, 18 settembre 2015

- I. Armaroli, *Perché ad Amazon (e a tutti noi) serve il sindacato*, Linkiesta, 7 settembre 2015
- I. Armaroli, *Il sindacato e la sfida dell'innovazione morale*, Blog Nóva Il Sole 24 Ore, 29 giugno 2015
- I. Armaroli, D. Mosca, *A cent'anni dalla grande guerra: Viaggio alle origini delle relazioni industriali in Italia*, Working Paper ADAPT, 25 maggio 2015
- I. Armaroli, *Franco Tosi e i dubbi della rappresentanza: tutele crescenti o nessuna tutela?*, Bollettino ADAPT, 18 maggio 2015
- I. Armaroli, *L'integrativo Zara tra produttività e conciliazione*, Bollettino ADAPT, 4 maggio 2015
- I. Armaroli, D. Mosca, *Expo 2015: Le relazioni industriali oltre l'evento*, Bollettino ADAPT, 24 aprile 2015
- I. Armaroli, D. Mosca (by), *Il diario delle relazioni industriali verso Expo 2015*, Bollettino ADAPT, 24 aprile 2015
- I. Armaroli, F. Brudaglio (by), *Il rinnovo del contratto collettivo nazionale del Credito*, Bollettino ADAPT, 3 aprile 2015
- I. Armaroli, F. Brudaglio (by), *Il rinnovo del contratto collettivo nazionale del Terziario*, Bollettino ADAPT, 3 aprile 2015
- I. Armaroli, *Perché è sbagliato cancellare la legge Biagi*, Bollettino ADAPT, 23 febbraio 2015
- I. Armaroli, *Reducir las desigualdades sociales para mejorar las perspectivas laborales*, 3 febbraio 2015, [www.adaptinternacional.it](http://www.adaptinternacional.it)
- I. Armaroli, *Reducing social inequalities for a brighter employment outlook*, 3 febbraio 2015, [www.adaptinternational.it](http://www.adaptinternational.it)
- I. Armaroli, D. Pandolfo, *Jobs Act e Flexicurity: l'ennesima occasione mancata?*, Bollettino ADAPT 19 gennaio 2015

## Progetti

- 2014-2016: FAYP – Fostering Agriculture Among Young People ([https://moodle.adaptland.it/pluginfile.php/28663/mod\\_label/intro/FAYP\\_presentation.pdf](https://moodle.adaptland.it/pluginfile.php/28663/mod_label/intro/FAYP_presentation.pdf))
- 2014-2016: NEWIN – Negotiating Wage Inequalities (<http://adapt.it/newin/index.html>)
- 2015-2017: Bargaining for Productivity (<http://adapt.it/englishbulletin/wp/bargaining-for-productivity-preliminary-results-of-an-eu-project-co-funded-by-the-european-commission/>)
- 2018-2019: SUNI – Smart Unions for New Industry (<http://suniproject.adapt.it>)
- 2019-2021: REWIR – Negotiating Return to Work in the age of Demographic Change through Industrial Relations (<https://celsi.sk/en/projects/detail/64/>)

## Conferenze

- Partecipazione al Congresso europeo di ILERA “Perspectives of employment relations in Europe” (Dussekdorf, 5-7 settembre 2019) dove ho moderato il workshop “Social media and online tools for engagement, visibility and interaction” e ho presentato il paper “Integrating direct employee voice within the framework of worker representation: the role of an Italian trade union in “organizing disintermediation””
- Partecipazione alla Conferenza internazionale “Professionalità, contratto e contrattazione nel solco dell'innovazione sociale”, organizzata da ADAPT (30 novembre-1 dicembre 2018), dove ho co-introdotto la sessione plenaria “La sfida regolatoria per nuovi mercati del lavoro” con il Professor Manfred Weiss (Goethe-Universität Frankfurt am Main)
- Partecipazione al seminario “Sfide e prospettive della partecipazione: Italia e Germania a confronto” organizzato dalla Fondazione Di Vittorio della CGIL e tenutosi a Roma il 26 ottobre 2018
- Partecipazione come esperta al seminario “Confidentiality and workers' rights to information and consultation” organizzato dall'ETUI (European Trade Union Institute) a Bruxelles il 30 gennaio 2018
- Partecipazione alla conferenza internazionale “Industry 4.0: Triggering Factors and Enabling Skills” organizzata dall'Università di Bergamo e ADAPT (1-2 dicembre 2017), dove ho partecipato come discussant con un paper dal titolo “In the midst of union (incremental) change in workplaces: Towards organised disintermediation?”
- Partecipazione alla conferenza internazionale “Future of Work: A Matter of Sustainability”, organizzata dall'Università di Bergamo e ADAPT (11-12 novembre 2016)



- Partecipazione alla conferenza “Once upon a time we had industrial relations ... What’s next?” presso l’Università “La Statale” di Milano (10 ottobre 2016)
- Partecipazione al Congresso Regionale Europeo ILERA 2016 “The future of representation” (Milano, 8-10 settembre 2016)
- Partecipazione alla Conferenza internazionale “The Great Transformation of Work” organizzata dall’Università di Bergamo e ADAPT (6-7 novembre 2015)

#### Seminari

- Relatrice al seminario “Industria 4.0: I nuovi orizzonti della contrattazione collettiva” organizzato dalla federazione sindacale dell’industria alimentare, FAI-CISL, e tenutosi a Baveno (Verbania) il 1° ottobre 2019.
- Moderatrice al seminario “Employment protection legislation in Sweden: striking a balance between job security and firm efficiency” con la Professoressa Lotta Stern, organizzato da ADAPT e dall’Istituto Bruno Leoni e tenutosi a Milano l’8 marzo 2019.
- Relatrice al “Seminario Nazionale di approfondimento sul nuovo CCNL Chimico Farmaceutico” organizzato da Femca-Cisl e tenutosi a Riccione il 27 febbraio 2019.
- Relatrice al seminario “The key challenges of the digital world of work – Industry 4.0: working conditions, new skills and training systems, employment trends and income distribution”, organizzato dal centro di ricerca HIVA della KU Leuven e da EZA e tenutosi a Leuven il 22 e 23 ottobre 2018.
- Docente al modulo formativo sulle strategie di diversi sindacati nazionali di fronte a Industry 4.0, nell’ambito del corso di formazione organizzato per il sindacato FIM-CISL all’interno del progetto SUNI (Smart Unions for New Industry). Il corso si è tenuto ad Amelia (Terni) dal 15 al 19 ottobre 2018.
- Docente al modulo formativo “CSR e welfare nella contrattazione aziendale” organizzato da ALTIS dell’Università Cattolica di Milano e tenutosi a Milano l’11 ottobre 2018.
- Docente al modulo formativo “Relazioni industriali e partecipazione nell’Impresa 4.0”, organizzato dalla CISL Lombardia e tenutosi il 20 settembre 2018 e l’11 ottobre 2018.
- Relatrice alla tavola rotonda “Nuovi Modelli di rappresentanza del lavoro: somministrazione, lavoro autonomo e piattaforme digitali” organizzata da Felsa-Cisl e tenutasi il 13 giugno 2018 al centro studi Cisl di Fiesole (FI).
- Docente ai seminari “Innovare le relazioni industriali e la contrattazione collettiva nell’economia 4.0” organizzati da CISL Vicenza e tenutisi il 7 e 21 maggio, e il 4 giugno 2018 rispettivamente a Vicenza, Bassano del Grappa e Valdagno.
- Docente ai seminari su “Innovare le relazioni industriali e la contrattazione collettiva nell’economia 4.0” organizzati da CISL Veneto e tenutosi il 4, 5 e 17 aprile 2018 a Mestre (Venezia).
- Docente al corso di formazione organizzato dal sindacato metalmeccanico belga ACV-CSC METEA il 22 febbraio 2018 a Elewijt (Belgio) con tema: Industry 4.0 e il ruolo dei sindacati
- Discussant al panel “Industry 4.0 as a Global Phenomenon” tenutosi il 1° dicembre 2017 nell’ambito della Conferenza internazionale “Industry 4.0: Triggering Factors and Enabling Skills” organizzata dall’Università di Bergamo e ADAPT, con un paper dal titolo “In the midst of union (incremental) change in workplaces: Towards *organised disintermediation?*”
- Speaker alla conferenza di IndustriALL Global Union “Industry 4.0: Implications for Trade Unions and Sustainable Industrial Policy”, tenutasi a Ginevra il 26 e 27 ottobre 2017.
- Relatrice ai seminari “Contrattazione partecipativa come contrattazione di progetto” e “Il futuro delle relazioni industriali” tenutisi rispettivamente il 10 ottobre 2017 a Murano (Venezia) e il 13 novembre 2017 a Vicenza, e organizzati da ADAPT e CISL Vicenza
- Relatrice al seminario “Giovani al lavoro” organizzato dal Movimento Cristiano Lavoratori (MCL) di Brescia e tenutosi il 20 aprile 2017
- Moderatrice al seminario “Tecnologie digitali, industria, persone, lavoro” organizzato dalla FIM-CISL del Veneto a Vicenza il 6 aprile 2017
- Moderatrice al seminario “Inter-American Court Pushes back Against Corporate Power while Solidifying Collective Labor Rights”, tenuto dalla Professoressa Angela Cornell l’11 marzo 2017 presso l’Università di Bergamo

- Moderatrice al panel “Work and the Environment” tenutosi il 12 novembre 2016, nell’ambito della Conferenza internazionale “Future of Work: A matter of Sustainability”, organizzata dall’Università di Bergamo e ADAPT
- Relatrice al seminario “IL RUOLO DELLA CONTRATTAZIONE DI SECONDO LIVELLO. Come e cosa possono fare i contratti collettivi aziendali dopo il ruolo principale che il Jobs Act ha riconosciuto loro” organizzato da ANCL Vicenza e tenutosi il 21 settembre 2016
- Moderatrice al seminario “Basic structure of German labour law and industrial relations” tenuto dal Professor Manfred Weiss il 7 maggio 2016
- Docente al corso “Meccanismi di prevenzione, gestione e composizione del conflitto collettivo” indirizzato a sindacalisti, responsabili delle risorse umane e consulenti del lavoro il 16 novembre 2015 presso la sede di ADAPT a Roma
- Speaker al Great Debate “Are Trade Unions a modern component of work?” tenutosi il 7 novembre 2015 nell’ambito della Conferenza internazionale “The Great Transformation of Work”, organizzata dall’Università di Bergamo e ADAPT
- Moderatrice al panel “Changing employees’ representation: what role could industrial relations play?” tenutosi il 7 novembre 2015 nell’ambito della Conferenza internazionale “The Great Transformation of Work”, organizzata dall’Università di Bergamo e ADAPT
- Moderatrice al seminario “Overview of industrial relations in Québec and empirical evidence on the determinants of industrial peace”, tenuto dal Professor Patrice Jalette (Università di Montreal) il 3 novembre 2015
- Moderatrice al seminario “The international industrial relations system: is it now a counterweight to globalisation?”, tenuto dalla Professoressa Rebecca Gumbrell-McCormick (Birkbeck, University of London) il 2 novembre 2015

#### Riconoscimenti e premi

- 2015 – Vincitrice del concorso indetto dal Ministero dell’Istruzione per partecipare alla Scuola Internazionale di dottorato in “Formazione della Persona e Mercato del Lavoro”, Università di Bergamo, ADAPT-CQIA (XXXI ciclo).
- 2014 – Premio riconosciuto dall’Università di Bologna a sostegno degli studenti più meritevoli
- 2012 – Borsa Erasmus indetto dall’Università di Bologna, Università di Lubiana (Slovenia)

#### Certificazioni

- 2014 – IELTS (English Certification)
- 2012 – ECDL (European Computer Driving License)
- 2010 – BULATS (Business Language Testing Service)
- 2010 - Conference Hostess Certificate

#### Corsi

- 22 novembre 2018: webinar di 2 ore organizzato dall’Università di Bergamo “Programma Horizon 2020: alla ricerca della call perfetta”
- Febbraio-giugno 2018: corso organizzato dalla CISL Lombardia su Industria 4.0 e impatti sul lavoro (studio e analisi di casi pratici, simulazioni di trattative sindacali, ecc.)
- 29 aprile 2016 – Stesura di contratti collettivi e individuali di smartworking

#### Referenze

- Michele Tiraboschi – Professore di Diritto del lavoro all’Università di Modena e Reggio Emilia: [tiraboschi@unimore.it](mailto:tiraboschi@unimore.it).
- Paolo Tomassetti – Ricercatore presso ADAPT e Università di Bergamo: [paolo.tomassetti@adapt.it](mailto:paolo.tomassetti@adapt.it)

#### Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali, ivi comprese quelli sensibili, ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 “Codice in materia di protezione dei dati personali” e del Regolamento UE 679/2016.

*Ilaria Armaroli*