



Curriculum vitae di **Silvia Spattini**

Aree di specializzazione

Organizzazione e disciplina del mercato del lavoro

Canali di incontro tra domanda e offerta di lavoro (anche con riferimento al *placement* scolastico e universitario)

Servizi pubblici e privati per l'impiego Somministrazione di lavoro

Politiche attive del lavoro,

Ammortizzatori sociali

Formazione

Laurea in Economia politica, conseguita nel febbraio del 1998 presso l'Università degli Studi di Modena con il punteggio di 110/110 e lode, discutendo con il Professor Marco Biagi una tesi in Diritto del Lavoro dal titolo *Cessione di manodopera e distacco del lavoratore all'estero nella legislazione tedesca*.

Esperienze professionali e di lavoro

Direttore e *Senior Research Fellow* di ADAPT – Associazione per gli Studi internazionali e comparati sul Diritto del lavoro e sulle relazioni Industriali.

Senior Research Fellow del Centro Studi Marco Biagi dell'Università di Modena e Reggio Emilia.

Culture della materia in diritto del lavoro presso il Dipartimento (ex Facoltà) di economia dell'Università di Modena e Reggio Emilia.

Membro del comitato scientifico della rivista *E-Journal of International and Comparative Labour Studies* e componente del Comitato di direzione della collana ADAPT - Centro Studi Marco Biagi (Giuffrè Editore) e dell'*Adapt Labour Studies E-Book Series*. Componente del comitato di redazione della rivista *Diritto delle Relazioni Industriali* (Giuffrè Editore) e del Bollettino ADAPT-CSMB.

Membro del Collegio docenti della Scuola Internazionale di Dottorato in Formazione della persona e mercato del lavoro dell'Università degli Studi di Bergamo, promossa da ADAPT e CQIA.

Nel 2013, Albo esperti Isfol per le categorie: Esperti in diritto e avvocati, Esperti in politiche sociali.

Dal 2008 supervisore di dottorandi di ricerca: della Scuola Internazionale di Dottorato in Relazioni di lavoro dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia (fino al 12/2010) e della Scuola Internazionale di Dottorato in Formazione della persona e mercato del lavoro dell'Università degli Studi di Bergamo (dal 10/2009).

Da agosto 2009 a dicembre 2011 contratto di collaborazione con Italia Lavoro nell'ambito della attività di supporto al Ministero del Lavoro nella elaborazione e redazione di normativa con particolare riferimento alle tematiche dei servizi per l'impiego, delle politiche per il lavoro e del welfare.

Da novembre 2008 a maggio 2010 membro del Consiglio della Scuola Internazionale di Dottorato in Relazioni di lavoro dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, promossa da ADAPT e dalla Fondazione Marco Biagi.

Dal novembre 2007 al maggio 2010 Ricercatore della Fondazione Marco Biagi.

Dal 2007 al 2009 responsabile del servizio *placement* della Fondazione Marco Biagi.

Da ottobre 2005 a maggio 2010 membro dell'*Editorial Office* della rivista *The International Journal of Comparative Labour Law and Industrial Relations*.

Dall'aprile 2003 all'ottobre del 2007 Assegnista di ricerca in Diritto del lavoro presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia.

Attività didattica universitaria

Nell'anno accademico 2012/2013 ha svolto attività seminariali nell'ambito del Master di II livello "Esperto in relazioni industriali e di lavoro" (Responsabile Prof. Giampiero Proia) presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Roma 3, con lezioni dal titolo: "Incontro domanda offerta di lavoro" e su "Gli ammortizzatori sociali".

Nell'anno accademico 2011/2012 ha svolto attività seminariali nell'ambito del Master di II livello "Esperto in relazioni industriali e di lavoro" (Responsabile Prof. Giampiero Proia) presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Roma 3, con lezioni dal titolo: "Incontro domanda offerta di lavoro" e su "Gli ammortizzatori sociali".

Nell'anno accademico 2010/2011 ha svolto attività seminariali nell'ambito del Master di I livello "Esperto in relazioni industriali e di lavoro" (Responsabile Prof. Giampiero Proia) presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Roma 3, con lezioni dal titolo: "Incontro domanda offerta di lavoro" e su "Gli ammortizzatori sociali".

Nel 2008, si è occupata del coordinamento del Master in apprendistato *Operatore del mercato del lavoro*, promosso e realizzato da ADAPT e dalla Fondazione Marco Biagi in collaborazione con Obiettivo Lavoro.

Nell'anno accademico 2007/2008, ha svolto attività didattica per corso di *Diritto privato dell'economia* (responsabile prof. Francesco Basenghi) nell'ambito della laurea specialistica in *Relazioni di lavoro* della facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, con nomina a cultore della materia di Diritto privato dell'economia.



www.adapt.it - formazione@adapt.it

Nell'anno accademico 2005/2006, si è occupata della organizzazione e del coordinamento didattico del Master in *Operatore del mercato del lavoro Specializzazione in Employability e Placement*, presso la facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, con nomina a componente della commissione per la discussione degli elaborati finali.

Nell'ambito dello stesso Master, ha svolto attività di docenza per un corso integrativo in *Diritto del mercato del lavoro I e II*, con contratto di collaborazione.

Nello stesso anno accademico si è occupata del coordinamento didattico del Master in alto apprendistato *Operatore del mercato del lavoro* della facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, promosso e realizzato da ADAPT e dalla Fondazione Marco Biagi in collaborazione con Adecco.

Nell'anno accademico 2004/2005, nell'ambito delle attività didattiche in qualità di assegnista, ha svolto compiti didattici integrativi per il corso di *Diritto comparato del lavoro* (responsabile prof. Michele Tiraboschi) nel corso di laurea specialistica in *Relazioni di lavoro* della facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, con nomina a cultore della materia di diritto del lavoro.

Nello stesso anno accademico, ha svolto l'attività di Professore a contratto per un corso integrativo in *Diritto del mercato del lavoro I e II*, nell'ambito del Master in *Employability e Placement*, presso la facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia.

Attività convegnistiche e seminariali internazionali

Nell'agosto 2012 è stata relatore nell'ambito del corso di *Diritto Comparato del Lavoro*, organizzato a Buenos Aires (Argentina), 21-24 agosto 2012, da Asociacion de Relaciones Laborales de la Republica Argentina (ARTRA), Telecom Argentina, ADAPT e Centro Studi "Marco Biagi", patrocinato dall'Ambasciata d'Italia, Buenos Aires, (Argentina), tenendo le lezioni dal titolo: *La Reforma laboral en Italia: cuadro general y tipologías contractuales; Contratos de trabajo interino y por tiempo determinado; La reforma Laboral Italiana: El sistema de amortizaciones sociales (sistemas de protección social): novedades y confirmaciones. Servicios para el empleo y políticas activas; Crisis Europea: Los despidos individuales.*

Nel luglio 2012 è stata relatore al 16th ILERA World Congress, Philadelphia, PA, (USA), 2-5 luglio 2012, presentando il paper *Comparing Social Models in Search of Income and Job/Employment Security: Unemployment Benefits vs. Short Time Work compensations.*

Nel maggio 2011 è stata coautore, con Michele Tiraboschi, del paper *Anti-crisis Labour Market Measures and their Effectiveness between Flexibility and Security*, presentato al convegno *Labour Market of 21st Century: Looking For Flexibility And Security*, Vilnius, Lituania, 11-13 maggio 2011.

Nell'aprile 2011 è stata coautore, con Michele Tiraboschi, della presentazione *Labor Market Measures in the Crisis and the Convergence of Social Models*, al convegno *Reconnecting to Work: Consequences of Long-Term Unemployment and Prospects for Job Creation*, Institute for Research on Labor and Employment, UCLA, Los Angeles (USA), April 1-2, 2011.

Nel gennaio 2011 è stata relatore al 63nd Annual Meeting of the Labor and Employment Relations Association: *Employment Relations for Economic Recovery and Sustained Growth*, Denver, CO, January 7-9, 2011, con un intervento dal titolo *Effectiveness of the Anti-crisis Labor Market Measures in the E.U.*

www.adapt.it - formazione@adapt.it

Nel dicembre 2010 è stata *Visiting professor* alla Universidad National de Tres de Febrero, Buenos Aires (Argentina), nell'ambito di un corso di Diritto Comparato del Lavoro, con due lezioni dal titolo: *Il sistema degli ammortizzatori sociali: il quadro comparato e internazionale* e *Le forme di lavoro quasi-subordinato: focus Italia, Germania, Francia*.

Nel gennaio 2010 è stata coautore, con Michele Tiraboschi, del paper dal titolo *Tackling the crisis: the Italian case in the EU context*, presentato al 62nd Annual Meeting of the Labor and Employment Relations Association: *21st Century Employment Systems: Innovation in an Era of Accelerating Change* - Atlanta, GA, January 2-5, 2010.

Nel novembre 2009 ha partecipato al 2nd Annual Legal Seminar European Labour Law Network, organizzato a Bad Homburg dal European Labour Law Network, intervenendo sul tema *Tackling bogus self-employment in Italy: Project-based employment relationship and certification of labour contracts*.

Nel marzo 2009 ha partecipato al convegno, organizzato da Cedefop, *Continuity, Consolidation and Change towards a European Era of Vocational Education and Training*, Salonicco (Gracia), 16 e 17 marzo 2009, con un intervento dal titolo *Promoting excellence and innovation in Italian VET – Apprenticeship: learning path in higher education*.

Nel gennaio 2009 ha preso parte al 3rd transnational NESOR-Conference, tenutosi presso l'Università di Barcellona, nei giorni 29 e 30 gennaio 2009, presentando una relazione dal titolo *The role of Apprenticeship in Higher Education*.

Nell'ottobre 2008, ha partecipato in qualità di *host country independent expert* al *Mutual Learning Programme of the European Employment Strategy*, tenutosi a Torino il 30 e 31 ottobre, sul tema dell'alto apprendistato, redigendo il discussion paper *Higher-level Apprenticeships in Italy* che ha costituito la base del *Peer Review*.

Nel settembre 2008, ha presentato al VI IIRA Regional Congress for the Americas dal titolo *Industrial Relations: Keys to Economic Progress with Social Inclusion*, svoltosi a Buenos Aires, Argentina dal 2 al 4 settembre 2008, una relazione sul tema *Social Protection Systems Reforms and Flexicurity from a European Perspective*.

Attività convegnistiche e seminariali nazionali

Nel corso del 2012 ha partecipato in qualità di relatore ai seguenti convegni:

3 ottobre - Reggio Emilia - *Ammortizzatori sociali licenziamenti individuali e collettivi: le novità della riforma Fornero*, organizzato da IFOA, Camera di commercio di Reggio Emilia, ADAPT-CSMB

28 settembre - Bolzano - *Apprendistato, riforma del mercato del lavoro e contrattazione di prossimità*, organizzato da Koiné, Ordine dei Consulenti del lavoro di Bolzano, ADAPT-CSMB

15 marzo - Roma - *Progettare per modernizzare. Il pensiero e la Scuola di Marco Biagi, dieci anni dopo*, organizzato da Associazione Amici Marco Biagi, ADAPT-CSMB.

Nel corso del 2011 ha partecipato in qualità di relatore ai seguenti convegni:

16 Novembre - Palazzo Mezzanotte, Milano - *Giovani laureate in cammino tra università e carriera*, organizzato da Bachelor Selezione Neolaureati, con il patrocinio di: Presidenza del Consiglio dei Ministri, Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

www.adapt.it - formazione@adapt.it

23 settembre - Bolzano - *Apprendistato, detassazione - decontribuzione e contrattazione di prossimità*, organizzato da Koiné, Ordine dei Consulenti del lavoro di Bolzano, ADAPT-CSMB.

Nel corso del 2010 ha partecipato in qualità di relatore ai seguenti convegni:

28 gennaio - Roma - VIII Congresso Confasal - con l'intervento *Riforme per stare a pieno titolo e competere in Europa*

7 maggio - Salsomaggiore - Convention Servizi di Confartigianato, con presentazione sul tema *Gli ammortizzatori sociali. La crisi e le prospettive di riforma del sistema*.

Nel 2009 ha partecipato in qualità di relatore ai seguenti convegni:

20 ottobre - Roma - *Il ruolo dei servizi per il lavoro nel contesto della crisi* organizzato dal Ministero del Lavoro e Italia Lavoro, con due interventi dal titolo *Servizi per il lavoro: pubblico e privato nel governo del mercato del lavoro* e *I Servizi per il lavoro e gli strumenti della legislazione anticrisi*

8-10 Ottobre, Conferenza di Sistema di Confcommercio, tenutasi a Giardini Naxos, presentando una relazione sull'intervento della bilateralità e nell'ambito degli ammortizzatori sociali

Nel maggio 2008 ha partecipato al convegno *Pubblico e Privato. Azioni di sistema per l'occupabilità in provincia di Verona*, svoltosi a Verona il 29 maggio 2008, organizzato da Comitato Provinciale per l'Orientamento Scolastico e Professionale – Verona, intervenendo sul tema *Pubblico e Privato si incontrano nel mercato del lavoro*.

Nel 2007, ha partecipato in qualità di relatrice al convegno *Quale riforma per il sistema degli ammortizzatori sociali?*, organizzato a Modena dalla Fondazione Marco Biagi.

È intervenuta nell'ambito dei corsi di formazione del Centro Studi della CISL sul tema *Gli ammortizzatori sociali tra flessibilità e tutele: un panorama europeo*.

Ha svolto docenze di Diritto del mercato del lavoro nell'ambito del master in apprendistato *Assistant manager della ristorazione* della facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, promosso e realizzato da ADAPT e dalla Fondazione Marco Biagi in collaborazione con il Gruppo Cremonini.

Nel corso del 2006 ha partecipato in qualità di relatore ai seguenti seminari organizzati nell'ambito del Dottorato di ricerca in Relazioni di lavoro internazionali e comparate, tenutisi presso la facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia:

- *Organizzazione e disciplina del mercato del lavoro: il quadro comparato*, 30 gennaio 2006;
- *Dal controllo al governo pubblico del mercato del lavoro*, 6 febbraio 2006;
- *Servizi per il lavoro e tecnologie della informazione e della comunicazione*, 13 febbraio 2006;
- *Welfare e cittadinanza nel mercato del lavoro europeo*, 22 maggio 2006.

Nell'ambito del convegno *Lavoro tramite agenzia e regolazione dei mercati del lavoro. Il caso italiano nel contesto internazionale*, organizzato all'interno dei seminari di Dottorato di ricerca in Relazioni di lavoro internazionali e comparate in collaborazione con Randstad, tenutosi presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, è intervenuta sul tema *Il governo del mercato del lavoro tra controllo pubblico e neo-contrattualismo*.

Nell'ambito del convegno *Il modello della somministrazione di lavoro in Italia comparato con le altre esperienze europee*, organizzato da Alai-Cisl e tenutosi presso la sede della Provincia di Como, ha svolto la relazione introduttiva sul tema.

Nell'ambito del convegno *Per una transizione sostenibile. Il passaggio dalla scuola al mondo del lavoro*, organizzato a Imola dal Nuovo circondario imolese, è intervenuta sul tema *Scuola, Università e mercato del lavoro*.

Nel 2005 ha partecipato come relatore al convegno *Politica occupazionale attiva e riforme Hartz – flessibilità, innovazione e qualità*, organizzato dalla Ambasciata di Germania, presso il Cnel, intervenendo sul tema *Una valutazione delle riforme Hartz dal punto di vista italiano e europeo*.

Nell'ambito di una convenzione con Uil, ha svolto attività di docenza con riferimento alle problematiche legate alla nuova organizzazione del mercato del lavoro (autorizzazioni, accreditamenti: procedure, requisiti e nuova funzione dei servizi per l'impiego).

Ha partecipato in qualità di relatore al seminario *Luci e ombre delle riforme del mercato del lavoro*, organizzato nell'ambito del Dottorato di ricerca in Relazioni di lavoro internazionali e comparate, tenutosi il 28 novembre presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia.

Nel 2004, nell'ambito della realizzazione di un corso di Diritto del lavoro nella prospettiva della riforma del mercato del lavoro di cui alla l. n. 30/2003 e relativi decreti attuativi, ha svolto attività di docenza per la Cisl FP-Milano con riferimento alle problematiche legate alla nuova organizzazione del mercato del lavoro (autorizzazioni, accreditamenti e nuova funzione dei servizi pubblici per l'impiego).

Principali ricerche

Nel 2012 ha coordinato per Confapi il progetto di ricerca Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali, dal titolo, *Ottimizzazione dei processi, tutela della salute e sicurezza e incremento della produttività nelle piccole imprese: percorsi sperimentali e modelli organizzativi, alla luce della riforma del mercato del lavoro e della emersione dei nuovi rischi*, Progetto. n. 2150, assegnato con decreto D.D. 51/2011.

Nel 2012 ha partecipato al progetto di ricerca L I B R A - *Let's Improve Bargaining, Relations and Agreements on work and life times balance*, Bando VP/2011/001 Budget heading 04.03.03.01, commissionato dalla Commissione Europea.

Dal 2011 coordina una ricerca per la provincia Verona consistente nel coordinamento scientifico e monitoraggio del progetto *"Percorsi per lavoratori svantaggiati"*.

Nel 2011 ha coordinato una ricerca per Formatemp dal titolo *Raccordo pubblico-privato nel mercato del lavoro* nell'ambito della Azione n. 4 – Sostegno ad iniziative di collaborazione tra pubblico e privato nelle misure all'accompagnamento al lavoro.

Nel 2010 ha coordinato la realizzazione della ricerca sugli ammortizzatori sociali dal titolo *Rapporto adapt sugli ammortizzatori sociali in Italia e nel contesto internazionale e comparato*, presentato nell'ambito del convegno in ricordo di Marco Biagi, svoltosi a Roma il 18 marzo 2010.

Nel 2010 ha coordinato la ricerca realizzata per Randstad dal titolo *Secondo Rapporto Randstad sul mercato del lavoro in Italia*.

Nel 2010, ha coordinato e partecipato alla realizzazione di tre opuscoli realizzati per Gi Group, dal titolo *Guida alla finanziaria 2010: cosa cambia in tema di lavoro; Dallo Statuto dei lavoratori allo Statuto dei lavori: le prospettive di riforma del diritto del lavoro italiano; Staff leasing: Somministrazione di lavoro a tempo indeterminato*.

Nel 2009/2010, nell'ambito di un progetto di ricerca per Ebitemp, ha coordinato e collaborato alla realizzazione della ricerca comparata in materia di somministrazione di lavoro e regolazione del mercato dal titolo *Il lavoro tramite agenzia negli*

www.adapt.it - formazione@adapt.it

ordinamenti dei Paesi europei e degli altri principali competitori internazionali, con particolare riguardo ai profili giuridici comparatistica.

Nel 2009 ha coordinato e ha contribuito alla realizzazione per Randstad dell'opuscolo *Gestire la crisi: il ruolo delle agenzie per il lavoro*, dedicato in particolare alle novità in materia di ammortizzatori sociali.

Ha coordinato la ricerca per il Ministero del lavoro in tema di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro dal titolo *Lavoro in ambiente domestico, telelavoro e lavoro a progetto: linee guida e buone prassi per la prevenzione dei rischi, anche in chiave comparata, alla luce della riforma del mercato del lavoro.*

Per l'agenzia Veneto Lavoro, ha svolto una ricerca sul patto di servizio dal titolo *Il patto di servizio: tra normativa e prassi.*

Nel 2008, ha coordinato il progetto per la realizzazione del contenuto scientifico di un DVD informativo per celebrare i dieci anni della nascita delle agenzie per il lavoro, commissionato da una importante agenzia di somministrazione, con oggetto in particolare l'evoluzione normativa (dalla legge Treu 196/1997 al protocollo Welfare del 23 luglio 2007) dal lavoro interinale al lavoro in somministrazione, in quanto strumenti di gestione e organizzazione delle risorse umane e governo attivo del mercato del lavoro e del loro confronto con le tipologie contrattuali antagoniste. Si è, in particolare, occupata della redazione delle schede relative alle agenzie per il lavoro e al loro ruolo sociale, nonché alla ideazione di una linea del tempo e alla realizzazione delle schede esplicative le conseguenze dell'introduzione delle principali normative in materia di somministrazione di lavoro e regolamentazione del mercato del lavoro.

Ha partecipato alla ricerca per il Ministero del lavoro in tema di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro dal titolo *"Organizzazione del lavoro e nuove modalità di prestazioni lavorative: partecipazione dei lavoratori e buone prassi a livello europeo in tema di salute e sicurezza del lavoro".* – Progetto di ricerca numero 1354.

Nel 2007, nell'ambito di un progetto di ricerca per Ebitemp, ha collaborato alla realizzazione di una ricerca comparata in materia di somministrazione di lavoro e regolazione del mercato dal titolo *Il lavoro tramite agenzia negli ordinamenti dei Paesi europei e degli altri principali competitori internazionali, con particolare riguardo ai profili giuridici comparatistici.*

Nell'ambito della convenzione con il Comune di Milano per lo sviluppo di una *Analisi di benchmarking ed il monitoraggio per il progetto «Sportelli Marco Biagi»*, ha collaborato alla redazione del rapporto di monitoraggio.

Ha collaborato alla organizzazione e alla realizzazione della ricerca sul mercato del lavoro, volta alla redazione del *Primo Rapporto Randstad sul mercato del lavoro in Italia*, focalizzato sui canali di ricerca di personale e sulle difficoltà di reperimento nel mercato di alcune figure professionali.

Nel 2006, nell'ambito di un progetto di ricerca per Italia Lavoro S.p.A., ha collaborato alla fornitura del servizio di realizzazione di *Ricerche di benchmarking sulle politiche attive del lavoro e sul ruolo dei servizi per l'impiego*, coordinando la redazione dei rapporti nazionali per ogni Stato membro dell'Unione Europea e delle schede comparate su vari temi relativi alle politiche attive del lavoro e dei servizi per l'impiego.

Nel 2005, nell'ambito di un progetto di ricerca per Formautonomie, ha collaborato alla realizzazione di una ricerca sul tema *Esperienze e pratiche innovative nei centri per l'impiego*, basata sulla valutazione di 100 progetti partecipanti al Premio Epicentro.

Nell'ambito di un progetto di ricerca per Italia Lavoro S.p.A., ha collaborato alla realizzazione di *Ricerche di benchmarking sulle politiche attive del lavoro e sul ruolo dei servizi per l'impiego*, consistenti nella redazione di una scheda per ogni Stato membro dell'Unione Europea e ha realizzato una scheda comparata sul collegamento



the ADAPT state of mind

www.adapt.it - formazione@adapt.it

tra politiche attive e passive per l'occupazione.

Nel corso del 2004 e 2005, nell'ambito della convenzione con Manutencoop, ha collaborato alla redazione di brevi note in materia di somministrazione e organizzazione del mercato del lavoro, su questioni specifiche indicate dal committente.

Nel corso del 2004, nell'ambito di un rapporto di collaborazione scientifica e progettuale con la Cisl nazionale, ha realizzato uno studio di fattibilità dello svolgimento dell'attività di intermediazione da parte del sindacato nell'ambito della normativa di cui al d.lgs. n. 276/2003 e ha svolto per lo stesso committente attività di assistenza tecnica sull'argomento.

Nell'ambito di un progetto commissionato da Italia Lavoro S.p.A. e diretto dal Prof. Michele Tiraboschi, ha collaborato alla realizzazione di rapporti comparati sui temi dei modelli di regolamentazione dell'incontro tra domanda e offerta di lavoro e sul collegamento tra politiche attive e passive per l'occupazione.

Nel 2003, nell'ambito di due convenzioni tra Adapt e Italia Lavoro S.p.A., ha realizzato rapporti scientifici di *benchmarking* e migliori pratiche relative ad azioni e modelli di politiche attive del lavoro e dei servizi per l'impiego nei Paesi UE, in particolare:

- *Proposte di riforma del mercato del lavoro tedesco e primi interventi legislativi: le proposte della Commissione Hartz;*
- *Proposte di riforma del mercato del lavoro tedesco e primi interventi legislativi: l'attuazione delle proposte;*
- *Collocamento privato e servizi per l'impiego in Germania: i «buoni per il collocamento» e le agenzie di personale service;*
- *La riforma del collocamento e della sicurezza sociale in Olanda;*
- *La gestione dei servizi per l'impiego e delle politiche attive per l'occupazione in Austria;*
- *La gestione dei servizi per l'impiego e delle politiche attive per l'occupazione in Germania.*

Nell'ambito di una convenzione tra il Centro Studi internazionali e comparati «Marco Biagi» e il Comune di Milano, ha partecipato alla ricerca comparata *Tra autonomia e subordinazione: i lavoratori economicamente dipendenti*, occupandosi della ricognizione dei criteri e indici distintivi tra autonomia e subordinazione rispetto al lavoro economicamente dipendente.

Nel biennio 2002/2003 ha partecipato alla ricerca, commissionata da Italia Lavoro S.p.A. al Centro Studi internazionali e comparati «Marco Biagi» e diretta dal Prof. Michele Tiraboschi, dal titolo *Il ruolo delle agenzie tecniche strumentali nel mercato del lavoro*, occupandosi del ruolo delle agenzie tecniche nel mercato del lavoro e delle politiche attive per l'occupazione in Austria, Germania e Olanda.

Altre collaborazioni

Dal 1996 al 1999 ha collaborato alla segreteria di AISRI – Associazione Italiana di Studio delle Relazioni Industriali.

Dal 1996 collabora alla cattedra di Diritto del lavoro della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, svolgendo attività di assistenza agli studenti e sviluppando, in collaborazione con il Prof. Marco Biagi e, successivamente, con il Prof. Michele Tiraboschi, alcuni progetti di ricerca con particolare riferimento a governo, disciplina e organizzazione del mercato del lavoro, ai servizi per l'impiego, alla Borsa continua nazionale del lavoro in prospettiva comunitaria e comparata.

Competenze professionali

Progettazione e realizzazione di studi e ricerche, anche in prospettiva internazionale e comparata, in diverse aree di interesse del diritto del lavoro e diritto del mercato del lavoro: organizzazione e disciplina del mercato del lavoro, canali di incontro tra domanda e offerta di lavoro (anche con riferimento al *placement* scolastico e universitario), servizi pubblici e privati per l'impiego, politiche attive del lavoro, ammortizzatori sociali, somministrazione di lavoro.

Svolgimento docenza nelle materie di competenza

Relazionare in convegni anche in lingua inglese

Supervisione di dottorandi di ricerca e laureandi nella redazione delle loro tesi

Produzione di pubblicazioni di dottrina e divulgative, anche in lingua inglese

Elaborazione di normativa con particolare riferimento alle tematiche dei servizi per l'impiego, delle politiche per il lavoro e del welfare

Svolgere attività di coordinamento didattico (acquisita svolgendo l'attività nell'ambito di master universitari)

Coordinamento e gestione, anche amministrativamente, di progetti banditi da pubbliche amministrazioni

Svolgimento attività scientifica e redazionale nell'ambito di attività editoriali

Competenze linguistiche

	Comprensione		Parlato		Scritto
	Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
Inglese	C1	C2	C1	C1	B2
Francese	C1	C2	C1	C1	B1
Tedesco	B2	B2	B2	B2	B1

Esperienze all'estero

Durante il corso di studi, nell'ambito del progetto europeo «Erasmus», ha frequentato dall'ottobre 1993 al febbraio 1994, l'Università di Gießen (Germania), sostenendo gli esami di Economia dell'ambiente e Scienze delle finanze, e frequentando, sempre presso l'Università, il corso di Fonetica, il corso di Lingua tedesca e il corso di Esercitazioni per la costruzione di frasi complesse.

Dall'ottobre 1998 al marzo 1999, ha svolto, in qualità di borsista della facoltà di economia dell'Università di Modena, un periodo di perfezionamento all'estero in diritto del lavoro presso l'Istituto di Diritto del Lavoro della Goethe Universität di Francoforte A/M (Germania).

Nello stesso periodo ha svolto un *Praktikum (stage)* presso la Camera di Commercio

www.adapt.it - formazione@adapt.it

Italiana per la Germania di Francoforte nell'ambito del *marketing*.

Competenze informatiche

Ottima padronanza del sistema operativo Windows e Mac, del pacchetto Office (in particolare Word, Excel, PowerPoint), di programmi di navigazione Internet (Internet Explorer, Safari, Firefox) e del gestionale per le buste-paga Teamsystem

Buona padronanza di Moodle e ACM

Buona padronanza dei social media

Conoscenza di base del linguaggio Html

Competenze organizzative e gestionali

Buona capacità organizzativa

Buona esperienza nella gestione di progetti e del gruppo di lavoro.

Buone capacità di gestione amministrativa e di budget

Premi e riconoscimenti

2007 - Il posto del Premio Marco Biagi Giovani Studiosi (edizione 2007), con l'opera (considerata meritevole di pubblicazione) *Il governo del mercato del lavoro tra controllo pubblico e neo-contrattualismo*, con la seguente motivazione: «La trattazione, di taglio socio-economico e metodo comparatistico, offre una utile rassegna sui modelli organizzativi dei servizi dell'impiego. Dimostra doti di chiarezza espositiva ed informazione selezionata».

Referenze

Michele Tiraboschi – Ordinario di diritto del lavoro presso l'Università di Modena e Reggio Emilia



the ADAPT state of mind