

CURRICULUM VITAE DI  
**LAVINIA SERRANI**

*lavinia.serrani@adapt.it*



Lavinia Serrani è nata a Roma il 17 giugno 1982.

Dal 2026 è Direttrice della casa editrice ADAPT University Press.

Laureata in legge, dal 2009 ad oggi è *fellow researcher* di ADAPT – Associazione italiana per gli studi internazionali e comparati in diritto del lavoro e delle relazioni industriali fondata nel 2000 da Marco Biagi.

In questo ambito svolge attività di progettazione, valutazione e ricerca sui temi del diritto del lavoro, delle relazioni industriali e del mercato del lavoro, in particolare in chiave comparata con la Spagna e gli ordinamenti di lingua ispanofona. Dal 2014 è dottore di ricerca in *Formazione della persona e mercato del lavoro* (dottorato presso l'Università di Bergamo) e dal 2012 partecipa con regolarità a bandi e a progetti di ricerca promossi da ADAPT sulle trasformazioni del lavoro. Stabilisce e sviluppa le relazioni internazionali di ADAPT con i Paesi dell'America Latina e della Spagna, ove organizza corsi di formazione e aggiornamento professionale di diritto comparato del lavoro, prendendovi parte anche in qualità di docente.

Dirige e coordina le attività della *Revista Internacional y Comparada de Relaciones Laborales y Derecho del Empleo*, Rivista internazionale open access in lingua spagnola sui temi del lavoro e delle relazioni industriali in Spagna e America Latina, riconosciuta di classe A per l'area giuridica (Area 12) dall'Agenzia nazionale di valutazione del sistema universitario e della ricerca - ANVUR. Traduce testi scientifici dalla lingua spagnola a quella italiana e viceversa. Organizza, spesso in collaborazione con altri enti, convegni e seminari internazionali, selezionando i contributi presentati da docenti di Spagna e America Latina e partecipandovi anche in qualità di relatrice. Gestisce l'organizzazione di corsi di alta formazione.

È segretaria generale e responsabile della piattaforma e del sito web della *Comunidad CIELO* (*Comunidad para la Investigación y el Estudio Laboral y Ocupacional* - [www.cielolaboral.com](http://www.cielolaboral.com)), rete di oltre 1.100 accademici e professionisti delle materie del lavoro provenienti da ogni parte del mondo ispanofono; nell'ambito della stessa rete, è co-coordinatrice generale di un bollettino mensile – *Noticias CIELO* – di aggiornamento sui temi del lavoro e delle relazioni industriali.

È membro del comitato di redazione della *Revista Derecho Social y Empresa*.

È membro del Comitato Accademico di USUARIA (*Asociación Argentina de Usuarios de la Informática y las Comunicaciones*).

### **Istruzione e formazione**

Dal gennaio 2011 al dicembre 2013 ha svolto il dottorato di ricerca presso la Scuola internazionale di Dottorato in Formazione della persona e mercato del lavoro, ADAPT – CQIA, Università degli Studi di Bergamo. Nel marzo del 2014 ha conseguito il titolo di Dottore di ricerca discutendo una tesi dal titolo *Problemi e prospettive del telelavoro tra teoria e prassi*.

Nel dicembre 2010 ha conseguito l'abilitazione alla professione forense ed è stata iscritta all'Albo degli Avvocati presso il Foro di Roma.

Dal 2009 al 2011 ha collaborato con l'Ufficio Legislativo del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, con la funzione di raccordo, in termini di assistenza tecnica e predisposizione di materiale istruttorio, tra l'Ufficio Legislativo stesso e il professor Michele Tiraboschi, allora consigliere giuridico del Ministro del lavoro e delle politiche sociali. In particolare, è stata impegnata nell'attività di predisposizione di circolari interpretative, risposte ad interpello e note o pareri di carattere giuridico con specifico riferimento a tematiche di relazioni industriali o relative al tema della bilateralità. Ha partecipato, in qualità di consulente tecnico, ai lavori della Commissione consultiva ex art. 6, comma 8, lett. g) del Testo Unico di sicurezza e tutela della salute nei luoghi di lavoro, per la predisposizione di un sistema di qualificazione delle imprese.

Dal 2007 al 2009 ha frequentato la Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali presso l'Università degli Studi La Sapienza di Roma, conseguendo il diploma di specializzazione all'esito della discussione della tesi dal titolo *Il problema della responsabilità penale per la corretta verbalizzazione dell'investigazione difensiva*.

Dal 2007 al 2009 ha svolto la pratica forense presso il Foro di Roma, collaborando con l'avv. Marzia De Sanctis alla redazione di pareri e di atti giudiziari prevalentemente attinenti alla materia del diritto penale del lavoro.

Ha conseguito la laurea in Giurisprudenza nel marzo del 2007 presso l'Università degli Studi Roma Tre, con il punteggio di 108/110, discutendo con il Professor Mario Trapani una tesi in Diritto penale comparato dal titolo *La pericolosità sociale nella codificazione penale in Spagna. Influenze culturali e circolazione di modelli.*

### **Ricerche**

Da ottobre 2024 a gennaio 2025 è membro del gruppo di lavoro *Consultorías de asistencia técnica sobre contratación laboral en Perú* che si inserisce nel progetto *Hacia un futuro con igualdad con mejores sistemas de protección social universal y de inclusión laboral* dell'Unione Europea, gestito da IILA (Organización Internacional Ítalo Latinoamericana) con i fondi europei.

Dal 2021 al 2023 ha partecipato al progetto di ricerca *DEFEN-CE: Social dialogue in defense of vulnerable groups in post-COVID-19 labour markets*, finanziato da Directorate-General for Employment, the European Commission VS/2021/0196. DEFEN-CE si propone di analizzare la gestione dei gruppi vulnerabili nei mercati del lavoro (post) COVID-19 e a produrre conoscenze e competenze basate sulla ricerca in punto di protezione dei gruppi vulnerabili in Europa.

Dal 2020 al 2022 ha partecipato al progetto di ricerca *Apoyo para la elaboración de una propuesta de reforma legislativa dirigida a la reglamentación del trabajo a tiempo parcial, por horas y de plataforma - AE259* en el marco del “Contrato de servicios de asistencia técnica en los ámbitos de políticas de protección social y empleo en el marco de la ejecución de las actividades del Área Políticas Sociales del Programa de la UE EUROSociAL+ ES+/IILA/2018/0010”.

Nel corso del 2021 ha partecipato al progetto di Monitoraggio Valutativo delle attività formative sulla base del programma operativo annuale approvato da FONDIMPRESA il 24 marzo 2021 e avente lo scopo di ricostruire le attività formative realizzate e i risultati prodotti in un numero limitato di casi aziendali riferiti a realtà che si sono distinte nell'utilizzo delle risorse messe a disposizione dal Fondo.

Dal 2019 al 2021 ha partecipato al team del progetto di ricerca *Il Testo unico di salute e sicurezza sul lavoro e la tutela assicurativa alla prova della IV rivoluzione industriale*, co-finanziato da Inail nell'ambito del programma BRIC 2018, aggiudicato a Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia-DEAL, in

partnership con Fondazione ADAPT, occupandosi dei profili formativi per la sicurezza 4.0.

Tra il febbraio 2019 e il marzo 2021 ha partecipato al progetto di ricerca SODIMA - *Social Dialogue for the Future of Manufacturing* VS/2019/028. Call for proposal VP/2018/001.

Tra il 2019 e il gennaio 2021 ha partecipato al progetto di ricerca GENDERPAYGAP *Closing the gender pay gap in public services in the context of austerity* - VS/2019/074 Call for proposal VP/2018/004.

Nel corso del 2020 ha partecipato al progetto di ricerca EMPOWER- *European platformM to PromOte Wellbeing and HEalth in the woRkplace* - H2020 G.A. 8481800.

Nel corso del 2019 ha partecipato al Progetto di ricerca *Changes in the financial Labour Market: the impact of Directive 2014/65 (MiFID II) and Digitalization. The key-role of Social Dialogue and Industrial Relations to manage the transition from 'traditional' to 'hybrid' contracts for a renewed protection* VS/2019/0097 Call for proposal VP/2018/004.

Tra il 2017 e il 2019 ha partecipato al progetto di ricerca *Active ageing through Social Partnership and Industrial Relations in Europe* (ASPIRE) VS/2016/0379 period 01/01/2017 – 30/04/2019 - call for proposal VP/2016/004.

Tra il 2014 e il 2016 ha partecipato al progetto di ricerca *Analisis jurídico del teletrabajo en el derecho español y comparado. El e-work como modelo de flexibilidad, conciliación y productividad*, assegnato alla *Universidad de Santiago de Compostela* dal Ministero di Economia y Competitividad spagnolo.

Nel corso del 2015 è stata componente dell'unità di ricerca del Centro Studi Internazionali e Comparati DEAL - Diritto, Economia, Ambiente, Lavoro, Dipartimento di Economia “Marco Biagi”, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - che ha realizzato uno *Studio comparato sul lavoro dei detenuti* nell'ambito degli Stati generali sull'esecuzione penale promosso dal Ministro della giustizia. In particolare, trattasi di una ricerca che, partendo dallo studio di dettaglio di una “buona pratica” a livello europeo, quella della Spagna e in particolar modo della Catalogna, si prefigge l'obiettivo, per affinità di contesto giuridico, istituzionale e culturale, di essere presa in considerazione dal Legislatore italiano ai fini di un possibile trasferimento nel nostro ordinamento giuridico, pur con tutte le cautele che un'operazione di questo tipo impone.

Nel corso del 2013 ha partecipato a un progetto di ricerca dal titolo *Ottimizzazione dei processi, tutela della salute e sicurezza e incremento della produttività nelle piccole imprese: percorsi sperimentali e modelli organizzativi, alla luce della riforma del mercato del lavoro e della emersione dei nuovi rischi*, Progetto n.

2150, assegnato alla Confederazione Italiana della Piccola e Media Industria dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Nel corso del 2010/2011 ha partecipato a una ricerca sulla bilateralità commissionata ad ADAPT dal Ministero dell'Agricoltura occupandosi dello studio, della ricognizione e della diffusione di buone pratiche con riferimento alla bilateralità nel settore della pesca marittima.

Nel corso del 2010/2011 ha partecipato al progetto di ricerca *Le potenzialità degli enti bilaterali nel settore della pesca marittima. Situazione attuale e prospettive future*, commissionato dal Ministero dell'Agricoltura.

Nel corso del 2010 ha partecipato a una ricerca di I-CSR sul tema della bilateralità e della partecipazione, occupandosi in particolare di analizzare e monitorare il fenomeno all'interno del panorama italiano, analizzando e raccogliendo le migliori pratiche con riferimento specifico ai profili di salute e sicurezza sul lavoro, formazione e conciliazione vita-lavoro.

Nel corso del 2009 ha partecipato a una ricerca di ADAPT sui sistemi di qualificazione delle imprese e la certificazione dei modelli organizzativi per ASSOSISTEMA.

### **Pubblicazioni scientifiche**

L. Serrani, *Profilo giuslavoristico della legge spagnola di garantía integral de la libertad sexual*, in *Diritto delle Relazioni Industriali*, Giuffrè, Milano, IV, 2022.

L. Serrani, M. Tiraboschi (editado por), *El sistema de protección social y prevención de riesgos laborales frente a la IV Revolución Industrial*, ADAPT University Press, 2021.

L. Serrani, M. Tiraboschi, *Las directrices de la jurisprudencia italiana sobre enfermedades profesionales derivadas de la exposición a campos electromagnéticos producidos por teléfonos móviles*, in *Revista de Estudios Jurídicos y Criminológicos*, n. 2, 2020.

D. Lantarón Barquín, L. Serrani, S. Fernández Martínez, *Coronavirus e relazioni di lavoro: uno scenario globale*, in *Guida al Lavoro/Il Sole 24 Ore*, Numero 19/ 1 maggio 2020, pp. 29-33.

L. Mella Méndez (dir), L. Serrani (coord.), *Los actuales cambios sociales y laborales: nuevos retos para el mundo del trabajo. Cambios tecnológicos y nuevos retos para el mundo del trabajo (Portugal, España, Colombia, Italia, Francia)*, Peter Lang, Vol. I, 2017.

L. Mella Méndez, L. Serrani (eds.), *Work-Life Balance and the Economic Crisis: Some Insights from the Perspective of Comparative Law*, ADAPT Labour Studies book series, Cambridge Scholars Publishing, Vol. II, 2015.

L. Serrani, *Garanzia giovani in Spagna: misure e azioni per metterla in atto*, in *Diritto delle Relazioni Industriali*, n. 3, 2014.

L. Serrani, *La certificación del reglamento de la cooperativa*, in *Revista General de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social*, n. 37, 2014.

L. Serrani, *L'obbligo di trasparenza nella contrattazione collettiva di prossimità*, in Michele Tiraboschi (a cura di), *Interventi urgenti per la promozione dell'occupazione, in particolare giovanile, e della coesione sociale. Primo commento al decreto legge 28 giugno 2013, n. 76*, ADAPT Labour Studies E-Book Series, n. 10, ADAPT University Press, 2013.

M. A. Chacon Ospina, L. Serrani, F. Sperotti, *Glosario de la Reforma laboral*, in Michele Tiraboschi (a cura di), *Interventi urgenti per la promozione dell'occupazione, in particolare giovanile, e della coesione sociale. Primo commento al decreto legge 28 giugno 2013, n. 76*, ADAPT Labour Studies E-Book Series, n. 10, ADAPT University Press, 2013.

A. Sánchez-Castañeda, L. Serrani, F. Sperotti (a cura di), *Youth Unemployment and Joblessness: Causes, Consequences, Responses*, Cambridge Scholars Publishing, 2012.

L. Serrani, *Apprendistato e bilateralità*, in Michele Tiraboschi (a cura di), Enrica Carminati, Serena Facello, Danilo Papa (con la collaborazione di), *Il Testo Unico dell'apprendistato e le nuove regole sui tirocini*, Giuffrè, Milano, 2011, p. 515.

L. Serrani, M. Tiraboschi, *La posizione del Ministero del lavoro in materia di sostegno alla bilateralità*, in *Guida al Lavoro*, gennaio 2011, n. 1.

L. Serrani, *La legittimazione al rilascio del DURC ai fini della ammissione alle gare di appalto*, in *Diritto delle Relazioni Industriali*, Giuffrè, Milano, III, 2010.

L. Serrani, *Moderne soluzioni di registrazione audio-visiva: ambito di applicazione e limiti dell'art. 4 dello Statuto dei lavoratori*, in *Diritto delle Relazioni Industriali*, Giuffrè, Milano, II, 2010.

### **Articoli di divulgazione scientifica**

L. Serrani, *I piani di mobilità sostenibile al lavoro nella Ley 9/2025 spagnola: nuovi obblighi per i datori di lavoro e centralità della contrattazione collettiva*, in *Bollettino ADAPT* n. 1, 12 gennaio 2026

L. Serrani, *Bocciato in Spagna il progetto di legge sulla riduzione dell'orario di lavoro a parità di salario*, in Bollettino ADAPT n. 32, 22 settembre 2025

L. Serrani, *Lavoro e salute psicosociale nelle PMI: dalla Spagna un documento di linee guida*, in Bollettino ADAPT n. 25, 30 giugno 2025

L. Serrani, *Un progetto di legge della Cantabria guida l'Europa nella protezione dei neurodiritti: le implicazioni per il lavoro nell'era delle neurotecnicologie*, in Bollettino ADAPT n. 28, 21 luglio 2025

L. Serrani, *La Spagna ad un passo dalla riduzione dell'orario di lavoro a parità di stipendio*, in Bollettino ADAPT n. 18, 12 maggio 2025

L. Serrani, *Messico: riforma storica per regolare il lavoro sulle piattaforme digitali*, in Bollettino ADAPT n. 21, 3 giugno 2025

L. Serrani, *Licenziata perché durante la malattia lavorava come influencer: il Tribunale spagnolo dà torto all'azienda*, in Bollettino ADAPT n. 11, 17 marzo 2025

L. Serrani, *Spagna: nulla la clausola dell'accordo Endesa che vieta di recuperare le giornate di telelavoro revocate per esigenze aziendali*, in Bollettino ADAPT n. 12, 24 marzo 2025

L. Serrani, *Nel giudizio di incapacità al lavoro patologie fisiche e psichiche hanno pari rilevanza: il monito dalla giurisprudenza spagnola*, in Bollettino ADAPT n. 5, 3 febbraio 2025

L. Serrani, *Infarto e infortunio sul lavoro: la linea sottile delle opposte pronunce della magistratura spagnola*, in Bollettino ADAPT n. 8, 24 febbraio 2025

L. Serrani, *Condannata Renault España al risarcimento di 61.000 euro in favore del dipendente licenziato: non tutte le attività svolte durante un congedo per malattia costituiscono violazione del dovere di lealtà*, in Bollettino ADAPT n. 15, 14 aprile 2025

L. Serrani, *Spagna: la diffusione di foto intime della relazione con una collega rende legittimo il licenziamento disciplinare*, in Bollettino ADAPT n. 16, 28 aprile 2025

L. Serrani, *Spagna: anche le problematiche di salute mentale possono dare diritto al riconoscimento dell'inabilità permanente assoluta*, in Bollettino ADAPT n. 23, 16 giugno 2025

L. Serrani, *Licenziato per non partecipare ad attività di team building: la giustizia francese condanna un’azienda a pagare mezzo milione*, in Bollettino ADAPT n. 30, 8 settembre 2025

L. Serrani, *Spagna: il datore di lavoro può richiedere al telelavoratore di fornire numero ed e-mail personali per urgenze legate al servizio*, in Bollettino ADAPT n. 19, 19 maggio 2025

L. Serrani, *Lavoro da remoto e giurisdizione: Italia e Spagna a confronto sulla competenza territoriale nei licenziamenti*, in Bollettino ADAPT n. 25, 30 giugno 2025

L. Serrani, *Telelavoro e giurisprudenza spagnola: quattro sentenze del Tribunal Supremo estendono i perimetri delle tutele per i lavoratori a distanza*, in Bollettino ADAPT n. 35, 13 ottobre 2025

L. Serrani, *Lavoro domestico in Spagna: dal 14 novembre obbligo di valutazione dei rischi anche per i datori di lavoro privati*, in Bollettino ADAPT n. 40, 17 novembre 2025

L. Serrani, *Colombia: un intervento della Corte Costituzionale sul licenziamento di un lavoratore che ha assunto sostanze stupefacenti al di fuori dell’orario di lavoro*, in Bollettino ADAPT n. 41, 18 novembre 2024

L. Serrani, *Dalla Spagna una proposta di rientro graduale al lavoro in caso di assenza per malattia*, in Bollettino ADAPT n. 36, 14 ottobre 2024

L. Serrani, *Telelavoro in Spagna: l’infarto non è infortunio sul lavoro se non si prova che sia avvenuto in orario lavorativo*, in Bollettino ADAPT n. 31, 9 settembre 2024

L. Serrani, *La retribuzione nella contrattazione collettiva spagnola: evidenze da un recente studio su 275 testi contrattuali*, in Bollettino ADAPT n. 20, 20 maggio 2024

L. Serrani, *Protestano in Spagna gli autori di immagini: il Ministro della cultura mette un freno all’utilizzo dell’intelligenza artificiale*, in Bollettino ADAPT n. 8, 26 febbraio 2024

L. Serrani, *Moderatori di contenuti atroci sui social e danni mentali che subiscono: in Spagna è infortunio sul lavoro*, in Bollettino ADAPT n. 3, 22 gennaio 2024

L. Serrani, *Prime applicazioni in Spagna della legge sulla parità di trattamento e non discriminazione: verso la nullità del licenziamento per malattia?*, in Bollettino ADAPT n. 17, 8 maggio 2023

L. Serrani, *Il diritto d'accesso all'invalidità permanente per i disabili: dalla giurisprudenza spagnola un passo in avanti verso la non discriminazione*, in Bollettino ADAPT n. 16, 26 aprile 2023

L. Serrani, *La Strategia spagnola per la salute e sicurezza sul lavoro 2023-2027*, in Bollettino ADAPT n. 9, 6 marzo 2023

L. Serrani, *CIELO Laboral: una comunità internazionale che cresce e che è aperta a nuove adesioni da parte di studiosi e operatori italiani*, in Bollettino ADAPT n. 4, 30 gennaio 2023

L. Serrani, *La nuova legge spagnola di “garantía integral de la libertad sexual”. Le norme di impatto giuslavoristico*, in Bollettino ADAPT n. 30, 12 settembre 2022

L. Serrani, *Incremento del Salario Minimo Interprofessionale e impatto sul lavoro: il caso spagnolo*, in Bollettino ADAPT n. 23, 13 giugno 2022

L. Serrani, *Come la pandemia ha cambiato il telelavoro in Spagna*, in Bollettino ADAPT n. 18, 9 maggio 2022

L. Serrani, *Il nuovo contratto a termine per i lavoratori dello spettacolo in Spagna*, in Bollettino ADAPT n. 30, 15 aprile 2022

L. Serrani, *24 proposte per la modifica della professione docente in Spagna*, in Bollettino ADAPT n. 6, 14 febbraio 2022

L. Serrani, *Spagna: una riforma complessiva del lavoro per recuperare i diritti e combattere la precarietà*, in Bollettino ADAPT n. 1, 10 gennaio 2022

L. Serrani, *La Spagna firma l'accordo: i rider sono lavoratori dipendenti*, in Bollettino Adapt n. 10, 15 marzo 2021

L. Serrani, *Il fattorino non disinetta le mani? La Spagna dice sì al licenziamento*, in Bollettino Adapt n. 5, 5 febbraio 2021

L. Serrani, G. Piglialarmi, *Nuove tecnologie, forma scritta e comunicazioni di lavoro: punti di contatto tra la giurisprudenza italiana e la giurisprudenza uruguiana*, in Bollettino Adapt n. 41, 9 novembre 2020

L. Serrani, *Il progetto di legge sul lavoro a distanza in Spagna*, in Bollettino Adapt n. 31, 31 agosto 2020

L. Serrani, *Al via la Garanzia Giovani in Spagna con nuovi incentivi per le imprese*, in Bollettino Adapt n. 28, 14 luglio 2014

L. Serrani, *Garantía Juvenil: anche in Spagna se ne parla ancora al futuro*, in Bollettino Adapt n. 19, 12 maggio 2014

L. Serrani, *Ivana Pais: "La rete che lavora"*, in Bollettino Adapt n. 16, 29 aprile 2013

L. Serrani, *Le ragioni della derubricazione nei precedenti giurisprudenziali*, in Bollettino Speciale Adapt n. 10, 23 marzo 2013

L. Serrani, *Intese aziendali. 40mila posti salvati in Spagna*, in Libero, 15 marzo 2013

L. Serrani e Francesca Sperotti, *Italia Spagna 4-0? Chi vince e chi perde sulla riforma del lavoro*, Bollettino Speciale Adapt n. 17, 24 luglio 2012

L. Serrani, *Licenziamenti meno costosi e più flessibilità: ecco la ricetta spagnola*, in Conquiste del lavoro, 9 marzo 2012

L. Serrani (a cura di), *Spagna: al via la riforma del mercato del lavoro*, Bollettino Speciale Adapt, 17 febbraio 2012, n. 4

L. Serrani, *Tirocini e prácticas: un confronto Italia-Spagna*, in Bollettino Adapt, 16 gennaio 2012

L. Serrani, *Enti bilaterali, attività in chiaro*, in Italia Oggi, 30 luglio 2011

L. Serrani, *Ora in Spagna il governo scrive i contratti*, in Libero, 24 giugno 2011

L. Serrani, *La riforma della contrattazione collettiva in Spagna: spunti utili anche per altri Paesi*, Bollettino Speciale Adapt (a cura di Lavinia Serrani), 20 giugno 2011 ([www.adapt.it](http://www.adapt.it)) e sul sito [www.cuorecritica.it](http://www.cuorecritica.it)

L. Serrani, F. Sperotti, *Struttura, dinamica e congiuntura delle relazioni di lavoro in Argentina*, Bollettino Speciale Adapt (a cura di L. Serrani e F. Sperotti), 14 giugno 2011 ([www.adapt.it](http://www.adapt.it))

S. Salvato, L. Serrani, *Sussidiarietà e prospettive di intervento della contrattazione collettiva*, in Bollettino Speciale Adapt, 7 aprile 2011 ([www.adapt.it](http://www.adapt.it))

L. Serrani, *Il caso spagnolo: le clausole di sganciamento salariale prima e dopo la riforma del 2010*, in Bollettino speciale Adapt, 16 febbraio 2011 ([www.adapt.it](http://www.adapt.it))

S. Salvato, L. Serrani, *Enti bilaterali: il modello artigiano ha fatto scuola*, in Bollettino speciale Adapt, 9 febbraio 2011 ([www.adapt.it](http://www.adapt.it))

L. Serrani, *Innovazione e ricerca, “i progetti Ebli”*, in Bollettino Adapt, 12 luglio 2010 ([www.adapt.it](http://www.adapt.it))

E. Massagli, L. Serrani, *La cosa più bella è diventare uomini*, in Bollettino Adapt, 30 marzo 2010 ([www.adapt.it](http://www.adapt.it))

L. Serrani, *Agli enti bilaterali la regia del lavoro*, in Libero, 25 giugno 2010

L. Serrani, *Dipendenti, estese le tutele*, in Italia Oggi, 16 dicembre 2010

### **Traduzioni**

W. Sanguineti Raymond, *Il nuovo diritto transnazionale del lavoro nelle catene globali del valore: caratteristiche e modello regolatorio*, in Diritto delle Relazioni Industriali, n. 1/2025

F. Trujillo Pons, *La disconnessione digitale sul lavoro, un diritto o un dovere del lavoratore spagnolo? Uno studio a partire dalla sentenza del Tribunal Superior de Justicia di Madrid del 28 settembre 2023 (nota a Sala de lo Social del Tribunal Superior de Justicia de Madrid 10259/2023, de 28/09/2023 (núm. rec. 391/2023))*, in Diritto delle Relazioni Industriali, n. 1/2024

J. Raso Delgue, *La riforma del lavoro uruguiana del XXI secolo tra autonomia ed interventismo*, in Diritto delle Relazioni Industriali, n. 1/2023

J. Escribano Gutiérrez, *Il diritto di sciopero come strumento per la tutela dell’ambiente in Spagna: possibilità e limiti*, in Diritto delle Relazioni Industriali, n. 4/2022

C. Molina Navarrete, *Transizione verde e transizioni occupazionali. Dinamiche di settore, tutele giuridiche, ruolo della rappresentanza*, in Diritto delle Relazioni Industriali, n. 3/2022

M. Miñarro Yanini, *Flexicurity in ambito lavorativo e transizione ecologica giusta: il ricorso agli ERTE e al meccanismo RED nel quadro del Next Generation EU*, in Diritto delle Relazioni Industriali, n. 3/2022

M.G. Quintero Lima, *Controversia strategica per avviare un dibattito sulla protezione contro la disoccupazione delle collaboratrici domestiche in Spagna (nota a C. giust. 24 febbraio 2022, causa C- 389/20, CJ c. Tesorería General de la Seguridad Social (TGSS))*, in Diritto delle Relazioni Industriali, n. 3/2022

F. Fita Ortega, *Il diritto di sindacalizzazione delle lavoratrici del sesso in Spagna alla luce della sentenza del Tribunal Supremo di giugno 2021*, in Diritto delle Relazioni Industriali, n. 4/2021

E. Rojo Torrecilla, *L'applicazione della (futura?) direttiva europea sui salari minimi in Spagna. Riflessioni generali*, in Diritto delle Relazioni Industriali, n. 2/2021

A. Ginès i Fabrellas, *Crowdsourcing: una nuova modalità di esternalizzazione produttiva nel contesto digitale. Riflessioni circa la sua liceità*, in Diritto delle Relazioni Industriali, n. 3/2018

L. Mella Méndez, *Industria 4.0 e la sfida decisiva della formazione 4.0 in Spagna*, in Diritto delle Relazioni Industriali, n. 2/2018

F. Ballester Laguna, *I contratti di lavoro dei ricercatori in Spagna con particolare riferimento al settore pubblico*, in Diritto delle Relazioni Industriali, n. 2/2017

J. Escribano Gutiérrez, *Lavoro di qualità e cooperative di lavoro associato in Spagna*, in Diritto delle Relazioni Industriali, n. 1/2017

M.J. Cervilla Garzón, *Incidenza dell'utilizzo di WhatsApp nell'ambito dei rapporti di lavoro: dottrina e giurisprudenza in Spagna*, in Diritto delle Relazioni Industriali, n. 4/2016

S. de la Casa Quesada, *Il modello spagnolo di gestione delle molestie sessuali sul luogo di lavoro*, in Diritto delle Relazioni Industriali, n. 4/2016

M. Llobera Vila, *L'articolo 8 del Regolamento Roma I, secondo la giurisprudenza della Corte di Giustizia dell'Unione Europea, alla luce delle sentenze Koelzsch, Voogsgeerd y Schlecker*, in Diritto delle Relazioni Industriali, n. 2/2016

R.M. Pérez Anaya, *L'obesità come causa di licenziamento: la prospettiva comunitaria*, in Diritto delle Relazioni Industriali, n. 3/2015

M.E. Carrizosa Prieto, *La tutela del lavoratore malato nella normativa spagnola*, in Diritto delle Relazioni Industriali, n. 2/2015

A. Ojeda Avilés, *La priorità legale del contratto aziendale. Un quadro mancante nel continente europeo*, in Diritto delle Relazioni Industriali, n. 2/2014

J. Raso Delgue, *La rappresentatività del sindacato minoritario*, in Diritto delle Relazioni Industriali, n. 2/2014

J.A. Grisolia, *Comunicazioni elettroniche nelle relazioni di lavoro nella legislazione argentina*, in Diritto delle Relazioni Industriali, n. 1, 2013

A. Sánchez-Castañeda, C. Reynoso Castillo, B. Palli, *Il subappalto: un fenomeno globale*, ADAPT LABOUR STUDIES e-Book Series n. 12, 2013

M. L. Martín Hernández, *L'ultima fase dell'evoluzione del diritto del lavoro spagnolo: le riforme del biennio 2010-2012*, in Diritto delle Relazioni Industriali, n. 4, 2012

F. Navarro Nieto, *Spagna: la riforma del quadro giuridico della contrattazione collettiva*, in Diritto delle Relazioni Industriali, n. 3, 2012

M. D. Rubio De Medina, *Analisi pratica del contratto di lavoro a tempo indeterminato di sostegno agli imprenditori*, in Diritto delle Relazioni Industriali, n. 3, 2012

A. Baylos, *Crisi del diritto del lavoro o diritto del lavoro in crisi: la riforma del lavoro spagnola del 2012*, in Diritto delle Relazioni Industriali n. 2, 2012

C. Agut García, *La riforma del diritto del lavoro spagnolo del 2010*, in Diritto delle Relazioni Industriali, n. 2, 2011

J. Cruz Villalón, *Modernizzare la contrattazione collettiva*, in *Bollettino Speciale Adapt* (a cura di Lavinia Serrani), 20 giugno 2011 ([www.adapt.it](http://www.adapt.it))

### **Principali conferenze internazionali**

25-27 ottobre 2012, Mendoza (Argentina), *4º Congreso de Derecho Laboral y Relaciones de Trabajo – X Congreso Nacional de la SADL – VI Congreso Internacional de ARTRA – VI Encuentro de Maestrandos*, organizzato dalla Asociación de Derecho del Trabajo de la República Argentina (ARTRA), dalla Sociedad Argentina de Derecho Laboral (SADL) e dalla Maestría en Derecho del Trabajo y Relaciones Laborales Internacionales de la Universidad Nacional de Tres de Febrero (UNTREF). Titolo dell'intervento: *La certificación de los contratos de trabajo en Italia*.

23 ottobre 2012, Buenos Aires (Argentina), *1º Congreso del Trabajador Autónomo (en homenaje a los Dres. Carlos Ulrich y Carlos Nill). Problemática del trabajador autónomo. Realidad Argentina y experiencias extranjeras*, organizzato da ARTRA, CAPTA, FEMEBA. Titolo dell'intervento: *La certificación de los contratos de trabajo en Italia. La experiencia de la Universidad de Módena y Reggio Emilia*

27-31 agosto 2012, Ciudad de México (México), Corso di *Derecho Comparado del Trabajo: Modelos de Relaciones Laborales y Crisis Económica* organizzato da ADAPT e dalla Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) in

collaborazione con IILA e Istituto Italiano di Cultura. Nell'ambito del corso ha tenuto le seguenti lezioni: *La reforma laboral en España*.

29-30 agosto 2011, Ciudad de México (México), Conferenza Internazionale *“Desempleo y inactividad juvenil: causas, consecuencias, respuestas”* organizzata da ADAPT e dalla Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) in collaborazione con IILA, Ambasciata d'Italia a Città del Messico, Istituto Nazionale per il Commercio Estero. Titolo dell'intervento: *Aprendizaje: una comparación entre Italia y América Latina*.

8-12 agosto 2011, Buenos Aires (Argentina), Corso di *Derecho del Trabajo Comparado* organizzato da ADAPT in collaborazione con la Asociación Internacional de Relaciones Laborales y Empleo de Argentina (ARTRA) e TELECOM ARGENTINA e con il patrocinio della Ambasciata d'Italia a Buenos Aires. Nell'ambito del corso ha tenuto le seguenti lezioni: *Nuevas técnicas de protección: el caso italiano de los entes bilaterales; Enfoque sobre la reforma de la negociación colectiva en España; Aprendizaje: comparación entre Italia y América Latina*.

9-15 dicembre 2010, Buenos Aires (Argentina), Corso di *Derecho del Trabajo Comparado* organizzato da ADAPT in collaborazione con la Asociación Internacional de Relaciones Laborales y Empleo de Argentina (ARTRA) e TELECOM ARGENTINA e con il patrocinio dell'Ambasciata d'Italia a Buenos Aires. Nell'ambito del corso ha tenuto le seguenti lezioni: *Focus sul sistema della bilateralità in Italia: quadro generale e funzioni in materia di ammortizzatori*.

### **Capacità e competenze personali**

Madrelingua italiana, ha un'ottima conoscenza della lingua spagnola quanto a capacità di lettura, scrittura, ed espressione orale.

Buone capacità nell'arte del disegno.

### **Referenze**

Dott. Francesco Seghezzi, Presidente di ADAPT ([francesco.seghezzi@adapt.it](mailto:francesco.seghezzi@adapt.it))

Prof.ssa Esperanza Macarena Sierra Benítez, Docente di diritto del lavoro presso l'Università di Siviglia, Spagna ([ems Sierra@us.es](mailto:ems Sierra@us.es)).

Avv. Marzia De Sanctis, avvocato penalista presso il foro di Roma ([ma.desanctis@libero.it](mailto:ma.desanctis@libero.it)).

---

*Dichiaro che le informazioni riportate nel presente Curriculum Vitae sono esatte e veritieri.*

*Si autorizza il trattamento dei dati personali, ivi compresi quelli sensibili, ai sensi e per gli effetti del decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196, e del Regolamento UE 679/2016.*

Bergamo, 15 gennaio 2026

*Carlo Fusi*