

## I contratti di appalto (e subappalto) alla luce delle recenti novità ispettive. Un corso di teoria e pratica per la corretta gestione delle esternalizzazioni

**Dal 4 al 18 dicembre 2025**  
**3 lezioni online da 2 ore sincrone o asincrone**



### OBIETTIVI DEL CORSO

Il corso ha come obiettivo quello di fornire conoscenze e competenze teoriche e pratiche necessarie per **gestire correttamente le esternalizzazioni** nei contesti aziendali complessi, con particolare attenzione ai settori a rischio (logistica e trasporto, GDO, vigilanza privata, moda).

L'obiettivo è duplice: da un lato, **impostare correttamente il contratto di appalto** sotto il profilo legale e giuslavoristico; dall'altro, **evitare le criticità emerse nelle recenti indagini della Procura di Milano**, come l'utilizzo distorto dell'appalto per mascherare rapporti di lavoro subordinato o evadere gli obblighi fiscali e contributivi nonché comprendere quando l'utilizzo delle tecnologie (software, gestionali, etc) comporta etero-direzione e etero-organizzazione "digitale", inficiando la genuinità dei contratti stipulati. Dunque, quali strumenti di tutela e prevenzione hanno le aziende?

In aggiunta, sarà possibile imparare a riconoscere le differenze concrete tra due istituti solo apparentemente sovrapponibili: quando un **contratto di trasporto** è qualificabile come **contratti di appalto per servizi di trasporto?** Quali sono le ricadute in caso di riqualificazione?

## CONTENUTI FORMATIVI

Il percorso di taglio pratico-operativo, mira a fornire le competenze necessarie per la gestione corretta delle esternalizzazioni, nei suoi aspetti giuslavoristici, con particolare riferimento alle pratiche di outsourcing e ai contratti di appalto, anche alla luce delle recenti novità normative introdotte dalla legge 29 aprile 2024 n. 56 di conversione del decreto legge 2 marzo 2024 n. 19.

### PARTE TEORICA:

#### - Quadro normativo aggiornato alla luce dei recenti interventi:

- Art. 1655 s.s. c.c., D.Lgs. 276/2003;
- Reverse Charge, Legge Cruscotto (CIGAL).

#### - Novità introdotte dalla Legge 56/2024, in particolare:

- Rafforzamento dei controlli sulla filiera;
- Nuove disposizioni su subappalto e responsabilità del committente;
- Strumenti di contrasto alle esternalizzazioni elusive;
- Individuazione del contratto collettivo corretto.

#### - Indici di genuinità dell'appalto e criteri di distinzione da somministrazione irregolare (art. 29 D.Lgs. 276/03).

#### - Evoluzione della giurisprudenza e degli orientamenti ispettivi in tema di responsabilità solidale e fiscale, frodi documentali, subappalto illecito, appalto fraudolento e interposizione di manodopera.

#### - Limiti e vincoli imposti dalla contrattazione collettiva, anche alla luce dei recenti rinnovi conotratuali.

#### - Focus sulle recenti inchieste della Procura di Milano:

- Uso sistematico di cooperative come "serbatoi di manodopera";
- Frodi tramite appalti finti nella logistica, GDO e moda;
- Ruolo attivo/omissivo del committente.

#### - Analisi degli strumenti di tutela e prevenzione che le aziende possono adottare:

- Protocolli di legalità (settoriali e aziendali);
- Reverse Charge e Legge Cruscotto (CIGAL);
- Certificazione dei contratti di appalto e subappalto.

#### - Distinzione tra contratto di appalto (per servizi di trasporto) e contratto di trasporto: differenze applicative che incidono su una diversa responsabilità solidale.

### PARTE PRATICA:

#### - Analisi di casi concreti ispirati a pronunce giurisprudenziali, verbali di accertamento o recenti indagini.

#### - Lettura ragionata di documentazione reale: contratti di appalto, verbali ispettivi, protocolli d'intesa sulla legalità (es. Protocollo per la legalità nel settore moda - Milano 2025 e recente introduzione della c.d. certificazione della filiera della moda).

#### - Proposte operative di soluzione alle principali criticità:

- Gestione delle tecnologie utilizzate in appalto;
- Tracciabilità dell'assenza di sfruttamento nella filiera produttiva;
- Costruzione di una clausola di compliance per appalti complessi;
- Affidabilità e compliance dei fornitori;
- Impostazione di una checklist di controllo dell'appaltatore/subappaltatore.

#### - Simulazione di redazione/valutazione di un contratto di appalto e gestione delle responsabilità (con elementi di risk management).

## A CHI SI RIVOLGE

Consulenti del lavoro; Avvocati; Responsabili degli uffici HR e legali; Sindacalisti; Associazioni datoriali; Responsabili Operativi; Responsabili Relazioni Industriali.

## DOCENTI

**Giada Benincasa**, ADAPT Labour Lawyers;  
Ricercatori ADAPT.

## MATERIALE DIDATTICO

Slide e materiale fornito dai docenti.

## METODOLOGIA

Lezione fruibile a distanza, in modalità sincrona o asincrona.

## COSTI

Il corso per ogni **singolo partecipante** è di **490 euro + IVA**.

I **Soci ADAPT** hanno lo **sconto del 25%**.

Tutti gli iscritti al corso potranno godere di uno **sconto pari al 10% sulle nostre attività di consulenza specialistica**: approfondimenti sulla gestione delle esternalizzazioni, progettazione, redazione e aggiornamento dei contratti di appalto e subappalto.

È previsto altresì uno **sconto del 10% sul corso per chi ha già fatto (o sta facendo) consulenza con noi** su questo tema, da attivare scrivendo a: ***formazione@adapt.it***

## INFORMAZIONI

Per **iscrizioni multiple e informazioni** scrivere a: ***formazione@adapt.it***

**CLICCA QUI PER ISCRIVERTI**