

# Un anno di Bollettino ADAPT

## 2023



ISBN 979-12-80922-33-5

Pubblicato il 21 dicembre 2023

© 2023 ADAPT University Press – Pubblicazione on-line della Collana ADAPT

---

Registrazione n. 1609, 11 novembre 2001, Tribunale di Modena

Un anno di  
**Bollettino ADAPT**  
  
**2023**

## INDICE DELLE SEZIONI

Prefazione <i>di Matteo Colombo</i> .....	V
<b>Parte I. Argomenti</b> .....	<b>1</b>
1. Apprendistato, tirocini e alternanza .....	1
2. Comunicazione politica e sindacale.....	1
3. Conciliazione .....	2
4. Contrattazione collettiva.....	2
5. Controlli e privacy .....	3
6. Diritto del lavoro .....	3
7. Gender and work.....	4
8. Giovani e lavoro .....	5
9. Istruzione, formazione, capitale umano e <i>employability</i> .....	6
10. Lavoro pubblico.....	7
11. Licenziamenti .....	7
12. Mercato del lavoro e leggi di riforma.....	8
13. Politiche del lavoro.....	11
14. Previdenza .....	12
15. Rappresentanza e rappresentatività.....	12
16. Relazioni industriali .....	13
17. Salute e sicurezza .....	13
18. Smart working .....	15
19. Sostenibilità.....	16
20. Welfare .....	16
<b>Parte II. Rubriche</b> .....	<b>17</b>
1. A tu per tu con l'autore.....	17
2. A tu per tu con la rappresentanza .....	17
3. Diario di viaggio nel mercato agricolo della capitanata.....	18
4. Il mio canto libero .....	18
5. Le parole della sostenibilità .....	21
6. Lezioni di <i>employability</i> .....	21
7. Per una storia della contrattazione collettiva in Italia.....	21
8. Percorsi di lettura sul lavoro .....	25
9. Politically (in)correct .....	25
10. Rileggendo i classici del lavoro .....	27
<i>Notizie sugli autori</i> .....	29

## Prefazione

*di Matteo Colombo*

Anche nel 2023 le attività del *Bollettino ADAPT* sono continuate senza sosta. Ogni lunedì, abbiamo cercato di fornire a voi lettori informazioni puntuali e spunti interessanti su tutte le tematiche che ruotano attorno al mondo del lavoro.

L'abbiamo fatto cercando non solo di approfondire le ultime novità normative o le principali politiche del lavoro e sindacali, ma anche portando sul *Bollettino* gli esiti di tante nostre ricerche, pubblicazioni e lavori di analisi condotti nell'ambito della Scuola di alta formazione di ADAPT. L'obiettivo era – ed è – quello di fare del *Bollettino* non solo un utile settimanale contenente tutti gli aggiornamenti riguardanti il mondo del lavoro, ma anche uno spazio pubblico nel quale condividere prospettive, intavolare dialoghi, lanciare proposte, sviluppare progetti e diffonderli con tutti gli interessati.

Quest'anno sono stati pubblicati e diffusi *open access* ben 384 articoli sul *Bollettino ADAPT*, di cui 154 interventi raccolti in rubriche tematiche. Oltre ad articoli sui temi più noti ai lettori – le novità sulla contrattazione collettiva e le relazioni industriali, gli aggiornamenti giurisprudenziali, ecc. – ampio spazio hanno avuto anche interviste dedicate agli attori della rappresentanza del lavoro, realizzate con l'obiettivo di ascoltare dalla viva voce dei protagonisti del sistema di relazioni industriali italiano le ragioni alla base delle loro scelte politiche e progettuali. Così come numerosi sono stati gli affondi su temi di grande attualità: la parità di genere, la transizione verde, il rapporto tra lavoro e nuove competenze. Prosegue anche la nostra ormai “storica” rubrica *Per una storia della contrattazione collettiva in Italia*, nella quale vengono analizzati i principali rinnovi dei contratti collettivi nazionali di lavoro ma anche tanti casi di contrattazione aziendale e territoriale. Quest'anno, in questa rubrica, sono stati pubblicati 41 articoli di sintesi e commento dedicati ad altrettanti contratti collettivi sottoscritti nell'arco del 2023.

Il 2023 è stato anche l'anno del ventennale della c.d. legge Biagi. Ad essa abbiamo dedicato due pubblicazioni edite da ADAPT University Press ([Venti anni di Legge Biagi, a cura di Michele Tiraboschi](#), e [Progettare per modernizzare, a cura di Emmanuele Masagli e Silvia Spattini](#)), ma anche diversi articoli sul *Bollettino*, nel tentativo di tracciare un “bilancio” di questa legge, a vent'anni dalla sua approvazione.

Quest'anno abbiamo raccolto i (numerosi) contributi pubblicato tra gli interventi del *Bollettino* in un Annuario parzialmente rivisto, con l'obiettivo di semplificarne l'accessibilità e favorire l'individuazione degli articoli di maggiore interesse per ognuno. A differenza delle altre edizioni, questa raccoglie solamente i link degli articoli e non il testo integrale dei contenuti, a cui però è possibile accedere con un semplice click sul contributo scelto.

Nel 2023 abbiamo anche ufficialmente lanciato il sito della nostra casa editrice, [ADAPT University Press](#), dove potete trovare *open access* tanti materiali spesso inclusi

anche nel *Bollettino: ebook, working paper*, pubblicazioni messe a disposizione gratuitamente.

I contributi raccolti di seguito sono frutto del lavoro e dell'impegno di tanti dottorandi e ricercatori di ADAPT, dei sempre più numerosi ADAPT Professional Fellow, dei Soci di ADAPT, grazie ai quali questa stessa pubblicazione settimanale è possibile, e di tutti coloro che hanno voluto contribuire, in maniera propositiva e approfondita, a “costruire assieme il futuro del lavoro”. Un ringraziamento sincero va quindi a tutti loro, ai componenti della redazione del *Bollettino*, allo staff di ADAPT University Press e, infine, a tutti i nostri lettori.

## **Parte I. ARGOMENTI**

### **1.**

#### **APPRENDISTATO, TIROCINI E ALTERNANZA**

[Per l'alternanza scuola lavoro serve un sistema, non la buona volontà](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 23 gennaio 2023, n. 3

[Per un apprendistato di qualità: prima lettura della raccomandazione ILO e impatto sul caso italiano](#) di Matteo Colombo in *Bollettino ADAPT* 19 giugno 2023, n. 23

[Tirocini di qualità. Il Parlamento Europeo chiede maggiori garanzie](#) di Michele Corti in *Bollettino ADAPT* 11 settembre 2023, n. 30

[L'apprendistato e il ruolo degli intermediari: alcuni spunti dall'Inghilterra](#) di Michele Corti, Sara Prodocimi in *Bollettino ADAPT* 25 settembre 2023, n. 32

[ITS e apprendistato: presentati i risultati della ricerca frutto della collaborazione tra Fondazione ADAPT e Intesa Sanpaolo](#) di Michele Corti in *Bollettino ADAPT* 9 ottobre 2023, n. 34

[Prosegue il declino dell'apprendistato. Un commento a proposito dell'ultimo rapporto di monitoraggio INAPP-INPS](#) di Matteo Colombo in *Bollettino ADAPT* 30 ottobre 2023, n. 37

### **2.**

#### **COMUNICAZIONE POLITICA E SINDACALE**

[Ripensare il rapporto tra sindacato e politica. Brevi considerazioni sul congresso della CGIL di Rimini](#) di Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 20 marzo 2023, n. 11

[Landini e Meloni, la forza dell'ascolto o l'ascolto per forza?](#) di Francesco Nespoli in *Bollettino ADAPT* 20 marzo 2023, n. 11

[Il Decreto lavoro e il Primo maggio della discordia](#) di Francesco Nespoli in *Bollettino ADAPT* 8 maggio 2023, n. 17

[Poche simulazioni e tanta astrazione. Il muro contro muro del salario minimo comunicato](#) di Francesco Nespoli in *Bollettino ADAPT* 17 luglio 2023, n. 27

[Il sindacato è morto. Lunga vita al sindacato. Speranze e timori dal "nuovo" sciopero UAW](#) di Francesco Nespoli in *Bollettino ADAPT* 2 ottobre 2023, n. 33

[Le proposte di intervento normativo del CNEL sul salario minimo dimenticate dai media](#) di Francesco Nespoli in *Bollettino ADAPT* 16 ottobre 2023, n. 35

### 3. CONCILIAZIONE

[La settimana lavorativa breve: i risultati dell'esperimento britannico](#) di Agnese Casasso in *Bollettino ADAPT* 6 marzo 2023, n. 9

[Le potenzialità del dialogo sociale per i lavoratori e le lavoratrici con responsabilità di cura](#) di Chiara Altilio in *Bollettino ADAPT* 6 novembre 2023, n. 38

### 4. CONTRATTAZIONE COLLETTIVA

[Contratto collettivo e recesso datoriale: spunti a partire da una recente pronuncia di merito](#) di Francesca Rotondi in *Bollettino ADAPT* 16 gennaio 2023, n. 2

[Le tendenze della contrattazione sociale nell'ultimo decennio secondo i Rapporti CISL e CGIL](#) di Anna Marchiotti in *Bollettino ADAPT* 6 febbraio 2023, n. 5

[La scelta del contratto collettivo tra libertà sindacale e vincoli normativi: brevi spunti dal caso rider](#) di Giovanni Pigliararmi in *Bollettino ADAPT* 13 febbraio 2023, n. 6

[La banca-dati dei contratti collettivi del CNEL: istruzioni ad uso degli studenti](#) di Silvia Caneve in *Bollettino ADAPT* 27 febbraio 2023, n. 8

[Rinnovo del CCNL ABI: la revoca di Intesa Sanpaolo e i possibili scenari](#) di Giovanni Pigliararmi in *Bollettino ADAPT* 13 marzo 2023, n. 10

[Contrattazione collettiva: una lezione dal caso francese](#) di Angela Zaniboni in *Bollettino ADAPT* 26 aprile 2023, n. 16

[Evoluzione e prospettive della contrattazione collettiva nella regolazione dell'orario di lavoro](#) di Francesco Alifano in *Bollettino ADAPT* 8 maggio 2023, n. 17

[Gli ammortizzatori sociali per industria e servizi in caso di emergenze e calamità naturali](#) di Marco Menegotto in *Bollettino ADAPT* 22 maggio 2023, n. 19

[Contratti a tempo determinato: la best practice dello Stabilimento Electrolux di Solaro](#) di Marta Vendramin in *Bollettino ADAPT* 29 maggio 2023, n. 20

[Il dialogo sociale nel settore agro-alimentare: i primi risultati del progetto E.A.T.S.](#) di Diletta Porcheddu, Michele Dalla Sega in *Bollettino ADAPT* 26 giugno 2023, n. 24

[Salario minimo legale: un obbligo a carico dei datori di lavoro o un vincolo alla libera contrattazione collettiva?](#) di Francesco Lombardo, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 10 luglio 2023, n. 26

[Come è stato affrontato l'aumento dell'inflazione dalla contrattazione collettiva: Il report Eurofound](#) di Alessandra Sannipoli in *Bollettino ADAPT* 18 settembre 2023, n. 31



[Contrattazione collettiva, indicizzazione e salario minimo: le diverse risposte all'inflazione dei paesi dell'Unione Europea](#) di Francesco Lombardo in *Bollettino ADAPT* 25 settembre 2023, n. 32

[Il TAR nega all'Ispettorato la scelta del contratto collettivo](#) di Carmine Santoro in *Bollettino ADAPT* 25 settembre 2023, n. 32

[Verso un piano di azione nazionale a sostegno della contrattazione collettiva?](#) di Silvia Spattini in *Bollettino ADAPT* 9 ottobre 2023, n. 34

[Davvero esiste una proliferazione incontrollata e non monitorata di CCNL in Italia?](#) di Francesco Alifano, Giorgio Impellizzieri, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 27 novembre 2023, n. 41

## 5.

### CONTROLLI E PRIVACY

[Il ruolo del sindacato nel trattamento dei dati dei lavoratori: spunti da un progetto europeo](#) di Diletta Porcheddu in *Bollettino ADAPT* 20 febbraio 2023, n. 7

[Obblighi informativi in materia di algoritmo e condotta antisindacale](#) di Emanuele Dagnino in *Bollettino ADAPT* 12 aprile 2023, n. 14

[Videosorveglianza: nuove indicazioni dall'Ispettorato Nazionale del Lavoro](#) di Andrea Tundo in *Bollettino ADAPT* 8 maggio 2023, n. 17

[Disegno di legge sull'oblio oncologico: segnali importanti sul fronte lavoro](#) di Emanuele Dagnino in *Bollettino ADAPT* 10 luglio 2023, n. 26

## 6.

### DIRITTO DEL LAVORO

[Il contratto di somministrazione a tempo determinato e l'indicazione delle ragioni giustificatrici: il contributo della Corte di Cassazione](#) di Arianna Becca in *Bollettino ADAPT* 16 gennaio 2023, n. 2

[In caso di aziende sequestrate o confiscate cosa succede ai lavoratori?](#) di Cecilia Catalano in *Bollettino ADAPT* 23 gennaio 2023, n. 3

[Contratti a termine e recesso anticipato del lavoratore: è possibile inserire una clausola penale?](#) di Alessandra Sannipoli in *Bollettino ADAPT* 23 gennaio 2023, n. 3

[La tutela del diritto allo studio nel rapporto di lavoro subordinato](#) di Francesca Rontoni in *Bollettino ADAPT* 20 febbraio 2023, n. 7

[Tempo indeterminato e somministrazione a termine: un ulteriore rinvio che non risolve il problema](#) di Daniel Zanda in *Bollettino ADAPT* 27 febbraio 2023, n. 8

[In ricordo di Spiros Simitis](#) di Manfred Weiss in *Bollettino ADAPT* 27 marzo 2023, n. 12

[Accesso al Fondo di Integrazione Salariale e impresa editoriale: legittima la \(sola\) comunicazione al “sindacato di mestiere”](#) di Giorgia Costa in *Bollettino ADAPT* 27 marzo 2023, n. 12

[La legge sull'equo compenso non è equa](#) di Anna Soru in *Bollettino ADAPT* 8 maggio 2023, n. 17

[Ancora sulla reperibilità del lavoratore](#) di Antonio Lamberti in *Bollettino ADAPT* 5 giugno 2023, n. 21

[Il Ministero del lavoro si esprime sulle modifiche alla disciplina del contratto a tempo determinato: un assist per il sindacato con possibili effetti sulla questione retributiva?](#) di Emanuele Dagnino in *Bollettino ADAPT* 16 ottobre 2023, n. 35

[Il Condominio non è obbligato in solido per le obbligazioni contributive dell'appaltatore](#) di Giovanna Carosielli in *Bollettino ADAPT* 23 ottobre 2023, n. 36

[Cosa resta oggi del decreto legislativo n. 276/2003 \(legge Biagi\) tra previsioni ancora vigenti e nuovo modello di organizzazione e disciplina del mercato del lavoro](#) di Silvia Spattini in *Bollettino ADAPT* 23 ottobre 2023, n. 36

[Il caso “17 novembre”: sciopero generale e precettazione](#) di Franco Carinci in *Bollettino ADAPT* 20 novembre 2023, n. 40

[Rileggendo P. Ichino, Verso una nuova concezione e struttura della disciplina del tempo di lavoro \(RIDL, 1985\)](#) di Un dialogo tra Francesco Alifano e Pietro Ichino in *Bollettino ADAPT* 20 novembre 2023, n. 40

[Repetita iuvant: la Cassazione torna ancora sul tema della specificazione delle ragioni giustificatrici dell'apposizione del termine al contratto di lavoro subordinato](#) di Francesca Di Gioia in *Bollettino ADAPT* 27 novembre 2023, n. 41

[Tempo-tuta, orario di lavoro e retribuzione: un nuovo orientamento giurisprudenziale](#) di Angela Zaniboni in *Bollettino ADAPT* 11 dicembre 2023, n. 43

[Invio tardivo delle denunce mensili: omissione o evasione](#) di Nicoletta Serrani in *Bollettino ADAPT* 18 dicembre 2023, n. 44

## 7.

### GENDER AND WORK

[Nell'accumulo di ricchezza pensionistica anche il genere ha un ruolo: il report Willis Towers Watson del 2022](#) di Francesca Valente in *Bollettino ADAPT* 30 gennaio 2023, n. 4

[Politiche di conciliazione e \(dis\)eguaglianza di genere prima e dopo il Covid-19: alcune evidenze dal report UE](#) di Chiara Altilio in *Bollettino ADAPT* 13 febbraio 2023, n. 6

[Il gender gap parte dalla soddisfazione sul lavoro: l'ultimo report JobPricing sul mercato occupazionale, le retribuzioni e le differenze di genere in Italia](#) di Francesca Valente in *Bollettino ADAPT* 20 febbraio 2023, n. 7

[Istruzione e scelte professionali delle donne: gender gap in un report dell'OECD](#) di Ilaria Fiore in *Bollettino ADAPT* 27 marzo 2023, n. 12

[Le dimissioni della lavoratrice madre in periodo "protetto"](#) di Federico Avanzi in *Bollettino ADAPT* 17 aprile 2023, n. 15

[La Direttiva UE sulla parità retributiva tra uomini e donne: una questione di trasparenza](#) di Agnese Casasso in *Bollettino ADAPT* 22 maggio 2023, n. 19

[In che modo la parità di genere è influenzata dalle crisi?](#) di Francesca Valente in *Bollettino ADAPT* 5 giugno 2023, n. 21

[Il Reporting Gender Pay Gaps come strumento per realizzare la trasparenza retributiva](#) di Francesca Valente in *Bollettino ADAPT* 10 luglio 2023, n. 26

[European care strategy: un'opportunità per garantire un'assistenza inclusiva per tutti?](#) di Irene Tagliabue in *Bollettino ADAPT* 17 luglio 2023, n. 27

## 8.

### GIOVANI E LAVORO

[Net-work 4 NEET. Un progetto di inclusione sociale per il territorio di Bergamo](#) di Tommaso Galeotto in *Bollettino ADAPT* 16 gennaio 2023, n. 2

[Una nuova "war for talent"? Alcuni spunti dal report \*Retaining Talent at All Ages\* \(OECD\)](#) di Tommaso Galeotto in *Bollettino ADAPT* 30 gennaio 2023, n. 4

[Attrazione, permanenza e valorizzazione dei talenti nei territori: spunti da una delibera della Regione Emilia-Romagna](#) di Tommaso Galeotto, Pietro Giovannini in *Bollettino ADAPT* 27 febbraio 2023, n. 8

[Giovani e lavoro: guidare il cambiamento](#) di Stefano Rossi in *Bollettino ADAPT* 17 aprile 2023, n. 15

[Uscire dalla trappola del lavoro temporaneo per i giovani](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 22 maggio 2023, n. 19

[Garanzia Giovani alla resa dei conti: perché non possiamo parlare di successo](#) di Tommaso Galeotto in *Bollettino ADAPT* 13 giugno 2023, n. 22

[Una breve riflessione su NEET e agevolazioni all'assunzione](#) di Stefano Malandrini in *Bollettino ADAPT* 13 giugno 2023, n. 22

[Tra studio e lavoro: l'occupazione giovanile in Europa](#) di Claudio Innamorati in *Bollettino ADAPT* 30 ottobre 2023, n. 37

[Lavorano sempre più italiani, ma i giovani sono introvabili](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 20 novembre 2023, n. 40

9.

**ISTRUZIONE, FORMAZIONE, CAPITALE UMANO  
E EMPLOYABILITY**

[L'importanza della formazione professionale per l'inserimento nel mondo del lavoro e per i disoccupati di lungo periodo: attività e gestione dei servizi pubblici per l'impiego nel 2022](#) di Selin Maddonni in *Bollettino ADAPT* 6 febbraio 2023, n. 5

[Innovazioni tecnologiche: quale rapporto con formazione e lavoro](#) di Ilaria Fiore in *Bollettino ADAPT* 17 aprile 2023, n. 15

[Di cosa parliamo quando parliamo di onboarding: l'importanza di un inserimento di successo](#) di Sofia Milani in *Bollettino ADAPT* 22 maggio 2023, n. 19

[Perché la formazione e il lavoro per i poveri sono ancora un miraggio](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 26 giugno 2023, n. 24

[Come occuparsi del rapporto tra vulnerabilità e produttività: la fase di selezione del personale](#) di Ilaria Fiore in *Bollettino ADAPT* 17 luglio 2023, n. 27

[Didattica, dotazioni e laboratori con le tecnologie 4.0: l'esperienza del Campus Pharma Academy di Roma](#) di Silvia Loponte in *Bollettino ADAPT* 11 settembre 2023, n. 30

[Ricercatori e percorsi di carriera alternativi all'accademia nel report OCSE: una sfida non più rimandabile](#) di Lorenzo Citterio in *Bollettino ADAPT* 18 settembre 2023, n. 31

[Il disegno di legge di riforma degli istituti tecnici-professionali: una prima lettura](#) di Giuseppa Bertagna in *Bollettino ADAPT* 25 settembre 2023, n. 32

[Formazione tecnico-professionale: luci e ombra di una riforma](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 2 ottobre 2023, n. 33

[Le linee evolutive della formazione professionale: alcuni dati da un recente studio dell'OCSE](#) di Carlo Pace in *Bollettino ADAPT* 2 ottobre 2023, n. 33

[Le prospettive del sistema ITS Academy. Dati e spunti dall'ultimo rapporto di monitoraggio INDIRE](#) di Matteo Colombo in *Bollettino ADAPT* 9 ottobre 2023, n. 34

[Le ragioni di un corso di specializzazione sulle relazioni industriali in Italia](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 6 novembre 2023, n. 38

[La formazione professionale in Spagna. Tante luci e qualche ombra dall'ultimo report del CEDEFOP](#) di Michele Corti in *Bollettino ADAPT* 6 novembre 2023, n. 38

[Lo sviluppo della training capacity aziendale come risposta allo skill mismatch](#) di Laila Bauleo, Alessandra Meduri in *Bollettino ADAPT* 13 novembre 2023, n. 39

[La sfida del PNRR per l'offerta formativa ITS – Le nuove Istruzioni operative](#) di Gaetano Machì in *Bollettino ADAPT* 27 novembre 2023, n. 41

[Riforma ITS Academy, ecco le nuove aree tecnologiche](#) di Michele Corti in *Bollettino ADAPT* 4 dicembre 2023, n. 42

[Competenze e resilienza nelle \*twin transition\*: risultanze dal report OCSE](#) di Carlo Pace, Sara Prodocimi in *Bollettino ADAPT* 11 dicembre 2023, n. 43

[Il ruolo dei sistemi formativi nelle economie avanzate: il caso statunitense](#) di Michele Corti in *Bollettino ADAPT* 18 dicembre 2023, n. 44

## 10.

### LAVORO PUBBLICO

[Pubblico impiego: arriva la banca dati dei pareri](#) di Francesca Di Gioia in *Bollettino ADAPT* 16 gennaio 2023, n. 2

[Public Employment and Management 2023 \(OECD\): il futuro della pubblica amministrazione è nella flessibilità](#) di Francesca Di Gioia in *Bollettino ADAPT* 5 giugno 2023, n. 21

[Appalti pubblici e contrattazione collettiva: la battaglia della semplificazione tra narrativa e realtà \(normativa\)](#) di Giovanni Pigliararmi in *Bollettino ADAPT* 24 luglio 2023, n. 28

[Il lavoro a chiamata nei pubblici esercizi: spunti a margine di una recente sentenza](#) di Andrea Chiriatti in *Bollettino ADAPT* 18 settembre 2023, n. 31

## 11.

### LICENZIAMENTI

[Licenziamento per superamento del comportamento e discriminazione indiretta del lavoratore disabile: un tema di giustizia sociale](#) di Massimiliano De Falco in *Bollettino ADAPT* 20 febbraio 2023, n. 7

[Licenziamento simulato e NASpI: vulnus normativi e possibili rimedi](#) di Antonio Tarzia in *Bollettino ADAPT* 20 febbraio 2023, n. 7

[Corte di Cassazione, Sezione Lavoro, 15 marzo 2023, n. 7467: il carattere relativo della tempestività della contestazione disciplinare](#) di Agnese Casasso in *Bollettino ADAPT* 17 aprile 2023, n. 15

[Prime applicazioni in Spagna della legge sulla parità di trattamento e non discriminazione: verso la nullità del licenziamento per malattia?](#) di Lavinia Serrani in *Bollettino ADAPT* 8 maggio 2023, n. 17

[Licenziamento per eccessiva morbilità del lavoratore: una nuova pronuncia della Cassazione](#) di Antonio Lamberti in *Bollettino ADAPT* 15 maggio 2023, n. 18

[La tipizzazione nei contratti collettivi delle condotte disciplinari: un tema ancora aperto](#) di Antonio Tarzia in *Bollettino ADAPT* 13 giugno 2023, n. 22

[Legittimo il licenziamento del dipendente per una condanna penale risalente nel tempo](#) di Giorgia Costa in *Bollettino ADAPT* 4 settembre 2023, n. 29

[Il licenziamento oltre la retorica: un'opinione \(dall'esterno\) sulla vicenda Gibelli vs CGIL](#) di Giovanni Pigliararmi in *Bollettino ADAPT* 18 settembre 2023, n. 31

[Quali conseguenze per un licenziamento effettuato sulla base di un patto di prova nullo?](#) di Federico Ubertis in *Bollettino ADAPT* 13 novembre 2023, n. 39

[Rifiuta il full-time e viene licenziata: secondo la Cassazione il recesso è legittimo](#) di Tabata Maini in *Bollettino ADAPT* 4 dicembre 2023, n. 42

## 12.

### MERCATO DEL LAVORO E LEGGI DI RIFORMA

[Qualche prima considerazione sul capitolo “lavoro” della legge di bilancio 2023](#) di Emmanuele Massagli in *Bollettino ADAPT* 9 gennaio 2023, n. 1

[Tornano davvero i voucher in agricoltura?](#) di Giovanni Pigliararmi in *Bollettino ADAPT* 16 gennaio 2023, n. 2

[Legge di Bilancio 2023: il lavoro occasionale in agricoltura](#) di Francesca Di Credico in *Bollettino ADAPT* 23 gennaio 2023, n. 3

[Alcune note sul platform work in Giappone](#) di Agnese Casasso in *Bollettino ADAPT* 23 gennaio 2023, n. 3

[Legge Biagi, il bilancio difficile di una norma mai completata](#) di Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 13 febbraio 2023, n. 6

[Calo delle nascite. Mancano giovani e lavoratori. Ecco il conto della demografia](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 13 febbraio 2023, n. 6

[Cosa resta della legge Biagi venti anni dopo?](#) di Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 20 febbraio 2023, n. 7

[Perché il reddito di cittadinanza resta al palo](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 27 febbraio 2023, n. 8

[I dati sull'occupazione sono tra i migliori di sempre ma non per i giovani](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 6 marzo 2023, n. 9

[Maturità \(professionale\), t'avessi preso prima! Qualche considerazione su occupazione, demografia e giovani](#) di Emmanuele Massagli in *Bollettino ADAPT* 6 marzo 2023, n. 9

[Qualche dato sull'occupazione femminile in Italia](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 13 marzo 2023, n. 10

[Reddito minimo: le raccomandazioni dell'Europa](#) di Silvia Spattini in *Bollettino ADAPT* 3 aprile 2023, n. 13

[L'art. 8 dopo la sentenza della Corte Costituzionale: una prima lettura](#) di Giovanni Pigliararmi in *Bollettino ADAPT* 3 aprile 2023, n. 13

[C'è un cambio di rotta nei dati sul lavoro. Ma nessuno ne parla](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 12 aprile 2023, n. 14

[Da "risorsa umana" a persona, la sfida del lavoro oggi](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 17 aprile 2023, n. 15

[Lavoro a termine e certificazione delle causali: davvero una buona soluzione?](#) di Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 26 aprile 2023, n. 16

[Riforma del reddito di cittadinanza: quale idea di lavoro?](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 26 aprile 2023, n. 16

[Contratti a termine: più fiducia nella contrattazione](#) di Marco Menegotto in *Bollettino speciale ADAPT* 4 maggio 2023, n. 2, e in *Bollettino ADAPT* 8 maggio 2023, n. 17

[Decreto lavoro: una lettura d'insieme del provvedimento](#) di Francesco Lombardo in *Bollettino ADAPT* 8 maggio 2023, n. 17

[Occupati e disoccupati – Marzo 2023. 10 tweet di commento ai nuovi dati Istat](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 8 maggio 2023, n. 17

[Le trasformazioni del lavoro](#) di Marina Brollo in *Bollettino ADAPT* 8 maggio 2023, n. 17

[Le trasformazioni del mercato del lavoro e i rischi per la protezione sociale: alcune evidenze dall'ultimo Rapporto INAPP](#) di Simona Contaldi in *Bollettino ADAPT* 15 maggio 2023, n. 18

[I Decreti Ministeriali sulla lotta al sommerso](#) di Giovanna Carosielli in *Bollettino ADAPT* 15 maggio 2023, n. 18

[La riforma del Reddito di Cittadinanza: limiti da superare e correttivi da applicare](#) di Antonio Lenzi in *Bollettino ADAPT* 15 maggio 2023, n. 18

[Il nuovo contratto a termine di \(della ragionevolezza\)](#) di Renzo La Costa in *Bollettino ADAPT* 22 maggio 2023, n. 19

[Decreto Lavoro: vecchie e nuove liturgie che non semplificano il quadro normativo](#) di Antonio Tarzia in *Bollettino ADAPT* 29 maggio 2023, n. 20

[Così è \(se vi pare\): il dibattito sul salario minimo al confronto con i dati Istat](#) di Francesco Lombardo in *Bollettino ADAPT* 29 maggio 2023, n. 20

[Demografia e lavoro: un dibattito pubblico ancora con lo sguardo rivolto al passato](#) di Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 5 giugno 2023, n. 21

[I lavoratori \(e le politiche\) che mancano all'Italia](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 5 giugno 2023, n. 21

[Imprese, produttività, inclusione in un mercato del lavoro in trasformazione](#) di Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 13 giugno 2023, n. 22

[Le retribuzioni degli italiani: cosa davvero sappiamo?](#) di Francesco Lombardo, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 13 giugno 2023, n. 22

[Conoscere per deliberare: quale impatto per lavoratori, sindacati e imprese di un salario minimo legale a 9 euro?](#) di Francesco Lombardo, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 3 luglio 2023, n. 25

[Una legge non risolve il problema della crescita del lavoro povero](#) di Francesco Seghezzi, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 10 luglio 2023, n. 26

[Conversione in legge del Decreto lavoro: quali novità?](#) di Francesco Lombardo in *Bollettino ADAPT* 24 luglio 2023, n. 28

[I congedi obbligatori e facoltativi dopo la riforma della l. n. 105/2022: problemi ancora aperti](#) di Antonio Tarzia in *Bollettino ADAPT* 24 luglio 2023, n. 28

[L'impatto dell'inflazione sul valore reale dei salari: i dati al livello dell'Unione Europea](#) di Angela Zaniboni in *Bollettino ADAPT* 4 settembre 2023, n. 29

[Cosa resta oggi del decreto legislativo n. 276/2003 \(legge Biagi\) tra previsioni ancora vigenti e nuovo modello di organizzazione e disciplina del mercato del lavoro](#) di Silvia Spattini in *Bollettino ADAPT* 11 settembre 2023, n. 30

[Occupati e disoccupati – Luglio 2023. 10 tweet di commento ai nuovi dati Istat](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 11 settembre 2023, n. 30

[Le «grandi dimissioni» sono già finite. Ma la pandemia ha cambiato il lavoro per sempre](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 11 settembre 2023, n. 30

[Si può lavorare meno a parità di salario? Alcuni aggiornamenti dalla Germania](#) di Diletta Porcheddu in *Bollettino ADAPT* 2 ottobre 2023, n. 33

[Ripensare all'orario di lavoro, oltre agli slogan](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 9 ottobre 2023, n. 34

[Occupati e disoccupati – Agosto 2023. 10 tweet di commento ai nuovi dati Istat](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 9 ottobre 2023, n. 34

[Col no al salario minimo una grande responsabilità alle parti sociali](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 16 ottobre 2023, n. 35

[D.d.l. Lavoro e dimissioni per “fatti concludenti”: note critiche sull'automatismo legale](#) di Federico Avanzi in *Bollettino ADAPT* 20 novembre 2023, n. 40

[Orario di lavoro in Europa: evidenze dall'ultimo report di Eurofound](#) di Giuseppe Biundo in *Bollettino ADAPT* 27 novembre 2023, n. 41

[Settimana lavorativa di quattro giorni e mestieri di serie A e serie B](#) di Francesco Seghezzi, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 11 dicembre 2023, n. 43

[A tu per tu con Anil Verma: Partecipazione dei lavoratori e lavoro dignitoso](#) Un dialogo tra Annamaria Guerra e Anil Verma, professore di Industrial Relations e HR di Management, Università di Toronto in *Bollettino ADAPT* 18 dicembre 2023, n. 44



### 13. POLITICHE DEL LAVORO

[CIELO Labora: una comunità internazionale che cresce e che è aperta a nuove adesioni da parte di studiosi e operatori italiani](#) di Lavinia Serrani in *Bollettino ADAPT* 30 gennaio 2023, n. 4

[L'evoluzione del concetto di Job Design nell'organizzazione aziendale: tra cenni storici e applicazioni pratiche](#) di Marco De Filippis in *Bollettino ADAPT* 13 febbraio 2023, n. 6

[Il significato del lavoro: quale rapporto tra persona e cambiamenti nella struttura dei legami lavorativi](#) di Ilaria Fiore in *Bollettino ADAPT* 20 febbraio 2023, n. 7

[Pnrr, territori e parti sociali. Perché una gestione centrale non basta \(e non funziona\)](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 3 aprile 2023, n. 13

[Lavoro, povertà e politiche del lavoro che mancano. Una storia che si ripete](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 8 maggio 2023, n. 17

[ANPAL e il gioco dell'oca delle politiche attive del lavoro](#) di Francesco Seghezzi, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 19 giugno 2023, n. 23

[Giusta retribuzione e salario minimo: chi detta l'agenda politica del lavoro?](#) di Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 3 luglio 2023, n. 25

[Compendio del catechismo sul salario minimo](#) di Emmanuele Massagli in *Bollettino ADAPT* 10 luglio 2023, n. 26

[Alcune precisazioni tecniche sulla proposta di legge per un salario minimo legale di 9 euro lordi](#) di Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 17 luglio 2023, n. 27

[Retribuzione oraria e salario minimo legale: l'importanza di comprendere la fonte e la generazione dei dati](#) di Silvia Spattini in *Bollettino ADAPT* 24 luglio 2023, n. 28

[Le posizioni delle parti sociali sul salario minimo legale](#) di Francesco Lombardo in *Bollettino ADAPT* 4 settembre 2023, n. 29

[La chiave della prossimità per il mondo del lavoro](#) di Francesco Seghezzi, Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 4 settembre 2023, n. 29

[Dimmi di SIISL. Una semplice proposta per la qualità delle Politiche attive del Lavoro in Italia](#) di A.N.N.A. – Associazione Nazionale Navigator in *Bollettino ADAPT* 25 settembre 2023, n. 32

[Il territorio vicentino tra fragilità e opportunità: la sfida dello stare assieme](#) Intervista a Sante Bressan, Presidente della Fondazione di Comunità Vicentina per la Qualità di Vita di Anna Marchiotti in *Bollettino ADAPT* 30 ottobre 2023, n. 37

[Le dinamiche economiche e sociali della Città di Schio: la centralità delle relazioni](#) di Intervista a Valter Orsi, Sindaco di Schio di Anna Marchiotti in *Bollettino ADAPT* 13 novembre 2023, n. 39

[Emendamento di maggioranza per il salario equo: una soluzione originale, ma rischiosa](#) di Emmanuele Massagli in *Bollettino ADAPT* 20 novembre 2023, n. 40

[Rapporto Caritas 2023: povertà in aumento. Quale ruolo per le politiche sociali?](#) di Roberta Caragnano in *Bollettino ADAPT* 20 novembre 2023, n. 40

[Uno sguardo su Vicenza: opportunità e prospettive di crescita](#) Intervista a Giacomo Possamai, Sindaco di Vicenza di Anna Marchiotti in *Bollettino ADAPT* 4 dicembre 2023, n. 42

#### 14. PREVIDENZA

[La Manovra 2023 alla prova pensioni: vecchie vie d'uscita e nuovi rinvii](#) di Michele Dalla Sega in *Bollettino ADAPT* 9 gennaio 2023, n. 1

[La sospensione dell'attività imprenditoriale vale anche per la cd. microimpresa in caso di violazioni della normativa prevenzionistica](#) di Giovanna Carosielli in *Bollettino ADAPT* 6 febbraio 2023, n. 5

[Bilateralità e artigianato: omissione contributiva e regime sanzionatorio nella recente giurisprudenza](#) di Cecilia Catalano in *Bollettino ADAPT* 27 marzo 2023, n. 12

[La previdenza complementare: alcune riflessioni a partire dal caso delle omissioni contributive](#) di Anna Marchiotti in *Bollettino ADAPT* 3 aprile 2023, n. 13

[L'autonomia del rapporto previdenziale \(anche\) nell'appalto illecito](#) di Giovanna Carosielli in *Bollettino ADAPT* 9 ottobre 2023, n. 34

[Realismo, prudenza e grandi assenti: il capitolo pensioni del ddl bilancio](#) di Michele Dalla Sega in *Bollettino ADAPT* 13 novembre 2023, n. 39

#### 15. RAPPRESENTANZA E RAPPRESENTATIVITÀ

[Abbiamo bisogno ancora di un Ezio Tarantelli?](#) di Roberto Benaglia in *Bollettino ADAPT* 27 marzo 2023, n. 12

[Il punto a 10 anni dalla legge n. 4/2013 sulle professioni non regolamentate tra ruolo della rappresentanza ed equità del compenso](#) di Andrea Zoppo in *Bollettino ADAPT* 30 ottobre 2023, n. 37

16.

**RELAZIONI INDUSTRIALI**

[La reperibilità: un istituto di diritto delle relazioni industriali](#) di Lorenzo Citterio in *Bollettino ADAPT* 20 febbraio 2023, n. 7

[Il coinvolgimento delle parti sociali nell'implementazione dei Piani Nazionali di Ripresa e Resilienza: evidenze dall'ultimo report Eurofound](#) di Valeria Virgili in *Bollettino ADAPT* 3 aprile 2023, n. 13

[Novità da parte di PSI sul fronte digitalizzazione: arriva il Digital Bargaining Hub](#) di Francesca Di Gioia in *Bollettino ADAPT* 8 maggio 2023, n. 17

[La mitbestimmung tedesca nell'esperienza di Lamborghini](#) di Angela Zaniboni in *Bollettino ADAPT* 29 maggio 2023, n. 20

[Il sindacato e la classe media: evidenze dal report del Dipartimento del Tesoro americano](#) di Valeria Virgili in *Bollettino ADAPT* 11 settembre 2023, n. 30

[Il ruolo delle relazioni industriali nella progettazione del lavoro di qualità. Spunti dal nuovo libro di Federico Butera](#) di Francesco Seghezzi in *Bollettino ADAPT* 30 ottobre 2023, n. 37

[Welfare, sicurezza, formazione, innovazione. Il ruolo della bilateralità nel settore dell'industria edilizia: il caso di Bergamo](#) di Matteo Colombo in *Bollettino ADAPT* 11 dicembre 2023, n. 43

[Il ruolo e lo sviluppo del dialogo sociale durante la pandemia: un focus su quanto accaduto in Spagna e Italia](#) di Stefania Negri, Valeria Virgili in *Bollettino ADAPT* 11 dicembre 2023, n. 43

17.

**SALUTE E SICUREZZA**

[La salute dell'organizzazione aziendale: verso un approccio integrale al tema dell'assenteismo](#) di Marco De Filippis in *Bollettino ADAPT* 9 gennaio 2023, n. 1

[I rischi psicosociali per i lavoratori della sanità e del long-term care. Uno studio ETUI su Germania, Spagna e Svezia](#) di Silvia Caneve in *Bollettino ADAPT* 30 gennaio 2023, n. 4

[Sicurezza sul lavoro: anche gli indumenti da lavoro rientrano nella nozione di dispositivi di protezione individuali](#) di Alessandra Sannipoli in *Bollettino ADAPT* 6 febbraio 2023, n. 5

[La perdita del significato del lavoro si ripercuote sulla psiche dei lavoratori. Uno studio del dipartimento studi del Ministero del lavoro francese in collaborazione con la Sorbona](#) di Silvia Caneve in *Bollettino ADAPT* 13 febbraio 2023, n. 6

[La Strategia spagnola per la salute e sicurezza sul lavoro 2023-2027](#) di Lavinia Serrani in *Bollettino ADAPT* 6 marzo 2023, n. 9

[Un approccio sistemico e innovativo per il miglioramento della salute sul lavoro. Il Piano francese per la salute sul lavoro nella pubblica amministrazione per il 2022-2025](#) di Silvia Caneve in *Bollettino ADAPT* 13 marzo 2023, n. 10

[I diritti e le tutele di lavoratrici e lavoratori con malattia oncologica](#) di Francesca Valente in *Bollettino ADAPT* 20 marzo 2023, n. 11

[Ruolo e responsabilità del consulente legale. Brevi riflessioni a proposito delle recenti notizie di cronaca relative a talune forme pervasive e sistematiche di sfruttamento del lavoro](#) di Michele Tiraboschi in *Bollettino ADAPT* 3 aprile 2023, n. 13

[La “logistica” sotto accusa: dalle criticità \(di un settore\) ai possibili percorsi virtuosi](#) di Giada Benincasa in *Bollettino ADAPT* 3 aprile 2023, n. 13

[Diritto all’oblio per i malati oncologici](#) di Emanuele Dagnino in *Bollettino ADAPT* 12 aprile 2023, n. 14

[Salute, sicurezza e pandemia da Covid-19: un quadro legale](#) di Paola de Vita in *Bollettino ADAPT* 26 aprile 2023, n. 16

[Gli effetti della precarietà sulla salute mentale dei lavoratori. L’innovativo studio finanziato dal Governo spagnolo](#) di Silvia Caneve in *Bollettino ADAPT* 26 aprile 2023, n. 16

[Il diritto d’accesso all’invalidità permanente per i disabili: dalla giurisprudenza spagnola un passo in avanti verso la non discriminazione](#) di Lavinia Serrani in *Bollettino ADAPT* 26 aprile 2023, n. 16

[Sicurezza sul lavoro: priorità e formazione](#) di Marina Brollo in *Bollettino ADAPT* 8 maggio 2023, n. 17

[Car sharing e Car pooling: quale tutela per il lavoratore in caso di infortunio in itinere?](#) di Giovanni Pigliararmi in *Bollettino ADAPT* 22 maggio 2023, n. 19

[La malattia del lavoratore tra diritto alla conservazione del posto e licenziamento](#) di Alessandra Sannipoli in *Bollettino ADAPT* 29 maggio 2023, n. 20

[Salute e prosperità: spunti da uno studio britannico](#) di Silvia Caneve in *Bollettino ADAPT* 5 giugno 2023, n. 21

[La tutela della salute e sicurezza dei lavoratori delle piattaforme digitali: esempi di iniziative, pratiche e strumenti](#) di Paola de Vita in *Bollettino ADAPT* 26 giugno 2023, n. 24

[Lavoratrici e lavoratori domestici: una riflessione dal report ILO “The road to decent work for domestic workers”](#) di Stefania Negri in *Bollettino ADAPT* 3 luglio 2023, n. 25

[La nuova dotazione organica dell'Ispettorato Nazionale del Lavoro](#) di Giovanna Carosielli in *Bollettino ADAPT* 17 luglio 2023, n. 27

[Temperature elevate ed ammortizzatori sociali](#) di Marco Menegotto in *Bollettino ADAPT* 24 luglio 2023, n. 28

[Il datore di lavoro ai fini prevenzionistici. Cosa cambia dopo la sentenza della Corte di Cassazione n. 9028/2022](#) di Antonio Tarzia in *Bollettino ADAPT* 4 settembre 2023, n. 29

[Salute visiva: l'ultimo report ILO in materia di salute e sicurezza dei lavoratori](#) di Silvia Caneve in *Bollettino ADAPT* 18 settembre 2023, n. 31

[Omicidio colposo e responsabilità del RLS](#) di Marco Lai in *Bollettino ADAPT* 16 ottobre 2023, n. 35

[La multifattorialità non esclude l'origine professionale della malattia: la Cassazione fa chiarezza](#) di Angela Zaniboni in *Bollettino ADAPT* 16 ottobre 2023, n. 35

[La Cassazione si pronuncia sulla compatibilità tra periodo di malattia e ferie](#) di Andrea Megazzini in *Bollettino ADAPT* 30 ottobre 2023, n. 37

[Il ruolo del dialogo sociale durante la pandemia: alcune evidenze emerse da una indagine comparata. L'identificazione dei gruppi vulnerabili](#) di Stefania Negri, Valeria Virgili in *Bollettino ADAPT* 6 novembre 2023, n. 38

[Il mestiere dell'insegnante: tra stress lavoro correlato e domanda formativa degli studenti](#) di Ilaria Fiore in *Bollettino ADAPT* 4 dicembre 2023, n. 42

[Oblio oncologico: una legge con molte luci e qualche \(residua\) ombra](#) di Fulvio Cucchisi in *Bollettino ADAPT* 11 dicembre 2023, n. 43

## 18.

### SMART WORKING

[Smart working, l'anno che verrà](#) di Marina Brolo in *Bollettino ADAPT* 9 gennaio 2023, n. 1

[Telelavoro e prospettiva di genere: i dati dell'ultimo rapporto OECD](#) di Paola de Vita in *Bollettino ADAPT* 13 marzo 2023, n. 10

[La regolazione del lavoro da remoto in sette paesi OCSE](#) di Diletta Porcheddu in *Bollettino ADAPT* 15 maggio 2023, n. 18

[L'evoluzione del lavoro da casa negli Stati Uniti d'America: i risultati dell'ultimo studio IZA](#) di Paola de Vita in *Bollettino ADAPT* 2 ottobre 2023, n. 33

[Lavoro agile e reperibilità: alcuni nodi applicativi](#) di Marco Menegotto in *Bollettino ADAPT* 2 ottobre 2023, n. 33

[Prosegue la spinta al lavoro agile come modello organizzativo a sostegno delle aree periferiche](#) di Massimiliano De Falco in *Bollettino ADAPT* 20 novembre 2023, n. 40

[I recenti sviluppi della regolamentazione del telelavoro nell'Europa post COVID-19](#) di Paola de Vita in *Bollettino ADAPT* 11 dicembre 2023, n. 43

## 19. SOSTENIBILITÀ

[I nuovi standard di emissione di CO2 per i veicoli: dalla politica industriale europea all'impatto su mercato del lavoro e sulle competenze](#) di Sara Prosdocimi, Margherita Roiatti in *Bollettino ADAPT* 6 marzo 2023, n. 9

[Che cosa si intende per “giusta transizione”?](#) di Ilaria Armaroli, Sara Prosdocimi in *Bollettino ADAPT* 12 aprile 2023, n. 14

[Le politiche pubbliche per una transizione giusta](#) di Ilaria Armaroli, Sara Prosdocimi in *Bollettino ADAPT* 15 maggio 2023, n. 18

[Sindacati e transizione energetica: cosa si è fatto e cosa ancora manca](#) di Ilaria Armaroli, Sara Prosdocimi in *Bollettino ADAPT* 19 giugno 2023, n. 23

## 20. WELFARE

[Welfare contrattuale in agricoltura: il fondo integrativo sanitario per i lavoratori del settore](#) di Maria Elena Bartolotta in *Bollettino ADAPT* 27 febbraio 2023, n. 8

[Quale sostenibilità per il welfare](#) di Marina Brolo in *Bollettino ADAPT* 27 marzo 2023, n. 12

[Welfare occupazionale e anticipo del TFR: una prima rassegna ragionata](#) di Chiara Altilio in *Bollettino ADAPT* 26 aprile 2023, n. 16

[Attenzione agli squilibri dei nuovi fringe-benefit](#) di Emmanuele Massagli in *Bollettino ADAPT* 8 maggio 2023, n. 17

[Welfare aziendale: alcune riflessioni a seguito dalla circolare Inps n. 49/2023](#) di Chiara Altilio in *Bollettino ADAPT* 26 giugno 2023, n. 24

[Il dibattito sul salario minimo dimentica la bilateralità e le prestazioni del welfare contrattuale](#) di Matteo Colombo in *Bollettino ADAPT* 10 luglio 2023, n. 26

[Una breve riflessione sui provvedimenti 2023 di sostegno al welfare aziendale](#) di Stefano Malandrini in *Bollettino ADAPT* 18 settembre 2023, n. 31

[Una breve riflessione sulla detassazione dei PDR prevista dal DDL 926](#) di Stefano Malandrini in *Bollettino ADAPT* 11 dicembre 2023, n. 43

## **Parte II. RUBRICHE**

### **1.**

#### **A TU PER TU CON L'AUTORE**

[A tu per tu con l'Autore: intervista a P. Ichino sulla partecipazione dei lavoratori \(RIDL, 2013\)](#) Un dialogo tra Giorgio Impellizzieri e Pietro Ichino in *Bollettino ADAPT* 27 novembre 2023, n. 41

[A tu per tu con l'Autore: intervista a P. Ichino sull'assenteismo \(RGL, 1976\)](#) Un dialogo tra Silvia Caneve e Pietro Ichino in *Bollettino ADAPT* 4 dicembre 2023, n. 42

### **2.**

#### **A TU PER TU CON LA RAPPRESENTANZA**

[A tu per tu con la rappresentanza/25 – Territorio e contrattazione](#) Intervista a Raffaele Consiglio, segretario generale di Cisl Vicenza di Anna Marchiotti in *Bollettino ADAPT* 17 aprile 2023, n. 15

[A tu per tu con la rappresentanza/26 – Le imprese e le sinergie del territorio](#) Intervista ad Alberto Favero, Vice presidente di Confindustria Vicenza con delega alle Relazioni Industriali di Anna Marchiotti in *Bollettino ADAPT* 17 aprile 2023, n. 15

[A tu per tu con la rappresentanza/27 – Spazi innovativi per ricomporre il lavoro e le comunità](#) Intervista a Gianfranco Refosco, segretario generale Cisl Veneto di Anna Marchiotti in *Bollettino ADAPT* 8 maggio 2023, n. 17

[A tu per tu con la rappresentanza/28 – Contrattare per il territorio: i temi del sociale](#) Intervista a Mario Siviero, segretario generale provinciale FNP Cisl Vicenza di Anna Marchiotti in *Bollettino ADAPT* 3 luglio 2023, n. 25

[A tu per tu con la rappresentanza/29 – Le sfide del territorio: una dimensione collettiva di sviluppo](#) Intervista a Giampaolo Zanni, Segretario Generale CGIL Vicenza di Anna Marchiotti in *Bollettino ADAPT* 17 luglio 2023, n. 27

[A tu per tu con la rappresentanza/30 – Territori, persone e lavoratori: un legame di solidarietà](#) Intervista a Maurizio De Zorzi, Segretario Fai Cisl di Vicenza di Anna Marchiotti in *Bollettino ADAPT* 4 settembre 2023, n. 29

[A tu per tu con la rappresentanza/31 – Il sindacato di fronte alle trasformazioni delle relazioni industriali: un'idea di sostenibilità del lavoro](#) Intervista a Davide Passuello, Segretario generale Fim-Cisl Vicenza di Anna Marchiotti in *Bollettino ADAPT* 20 novembre 2023, n. 40

[A tu per tu con la rappresentanza/32 – Salario minimo legale e relazioni industriali: la prospettiva datoriale nel settore terziario](#) Intervista a Donatella Prampolini, Vicepresidente di Confcommercio di Giorgio Impellizzieri in *Bollettino ADAPT* 11 dicembre 2023, n. 43

[A tu per tu con la rappresentanza/33 – Tra salario minimo legale e contrattuale nel settore terziario: la prospettiva del sindacato](#) Intervista a Davide Guarini, Segretario generale Fisascat CISL di Giorgio Impellizzieri in *Bollettino ADAPT* 18 dicembre 2023, n. 44

### 3.

#### **DIARIO DI VIAGGIO NEL MERCATO AGRICOLO DELLA CAPITANATA**

[Diario di viaggio nel mercato agricolo della Capitanata/12 – Gli interventi della Regione Puglia sul contrasto allo sfruttamento lavorativo e al caporalato](#) di Francesca Di Credico in *Bollettino ADAPT* 6 marzo 2023, n. 9

### 4.

#### **IL MIO CANTO LIBERO**

[Auspicabile un approccio organico alla condizione giovanile](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 9 gennaio 2023, n. 1

[Detassazione salariale solo in prossimità, non per i contratti nazionali](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 16 gennaio 2023, n. 2

[Ripensare ministero e ANPAL in funzione dei risultati](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 23 gennaio 2023, n. 3

[A vent'anni dalla legge Biagi, la transizione incompiuta](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 30 gennaio 2023, n. 4

[Una indennità di sede per insegnanti e statali](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 6 febbraio 2023, n. 5

[Legge Biagi: fu davvero l'esito di una volontà divisiva?](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 13 febbraio 2023, n. 6

[Legittimi ma reversibili i timori per le conseguenze occupazionali delle decisioni europee](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 20 febbraio 2023, n. 7

[Attualità del contratto a progetto](#) di Maurizio Sacconi

[8 marzo: Governo propone alle imprese codice per il materno](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 6 marzo 2023, n. 9



[Onorare Biagi con il coraggio delle decisioni](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 13 marzo 2023, n. 10

[Delega fiscale: la progressività si deve interrompere di fronte a welfare e salario premiale](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 20 marzo 2023, n. 11

[Consiglio europeo: oltre il radicalismo ambientale, torna la priorità della crescita con occupazione](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 27 marzo 2023, n. 12

[Consulta: inammissibili le questioni di legittimità costituzionale dell'art.8 del DL 138/11](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 3 aprile 2023, n. 13

[L'autonomia collettiva contestata da nuovi filoni giurisprudenziali](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 12 aprile 2023, n. 14

[Giurisprudenza vs autonomia collettiva: chi produce il diritto vivente?](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 17 aprile 2023, n. 15

[Telethon e Cisl usano l'art. 8 per dare valore al lavoro di ricerca](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 26 aprile 2023, n. 16

[Decreto lavoro: inizio di una possibile fase nuova](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 8 maggio 2023, n. 17

[Dal secondo Forum di Pollenzo una richiesta di discontinuità nelle politiche per il lavoro](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 15 maggio 2023, n. 18

[Alluvioni e siccità: priorità alle comunità umane](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 22 maggio 2023, n. 19

[Economia turistica a corto di lavoratori: il ruolo potenziale degli enti bilaterali](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 29 maggio 2023, n. 20

[Considerazioni Banca d'Italia: Salario minimo e salari mediani](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 5 giugno 2023, n. 21

[Dialogo sociale e delega fiscale per dare valore al lavoro](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 13 giugno 2023, n. 22

[Il lavoro ai tempi del berlusconismo](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 19 giugno 2023, n. 23

[Il primario obiettivo della inclusione femminile nel lavoro](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 26 giugno 2023, n. 24

[Dai direttori del personale una indagine utile per la futura contrattazione nei territori urbani](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 3 luglio 2023, n. 25

[Salari minimi e mediani: oltre l'illusione ottica, incentivare i contratti di prossimità](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 10 luglio 2023, n. 26

[Scioperi nei trasporti: migliore equilibrio tra i diritti delle persone](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 17 luglio 2023, n. 27

[Demagogie e inesattezze sui salari](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 24 luglio 2023, n. 28

[Lavoratori poveri: tante facce, tante soluzioni](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 4 settembre 2023, n. 29

[Direttiva Gender Pay Gap: recepimento sostanzialista evitando rigidità ed egualitarismi](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 11 settembre 2023, n. 30

[Industriali e confindustriali da ricongiungere in un forte sindacato d'impresa](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 18 settembre 2023, n. 31

[Prioritarie la competitività e la crescita](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 25 settembre 2023, n. 32

[Crisi dell'offerta di lavoro: la prima risposta è culturale](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 2 ottobre 2023, n. 33

[Art. 36 Costituzione: le parti sociali definiscano i perimetri contrattuali territoriali in un Paese dai profondi divari economici e sociali](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 9 ottobre 2023, n. 34

[Occidente sotto attacco: la risposta nella produttività e nella crescita](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 16 ottobre 2023, n. 35

[Adattare regole e tecnologie per dare valore al "lavoro intelligente"](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 23 ottobre 2023, n. 36

[Manovra di bilancio: decisive le riforme strutturali per la crescita con occupazione](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 30 ottobre 2023, n. 37

[Summit AI: la responsabilità nel lavoro è presupposto per il controllo dell'uomo sulle tecnologie](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 6 novembre 2023, n. 38

[Nuovo patto di stabilità: la sostenibilità del debito passa per la produttività](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 13 novembre 2023, n. 39

[Sciopero generale e autonomia dei corpi sociali](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 20 novembre 2023, n. 40

[Prevenzione e contrasto della violenza sulle donne nei luoghi di lavoro](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 27 novembre 2023, n. 41

[Accordo Luxottica frutto di un complesso scambio aziendale tra produttività e orario](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 4 dicembre 2023, n. 42

[Tassi di occupazione e di attività: è possibile fare molto di più](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 11 dicembre 2023, n. 43

[Quale futuro per Confindustria](#) di Maurizio Sacconi in *Bollettino ADAPT* 18 dicembre 2023, n. 44

5.

**LE PAROLE DELLA SOSTENIBILITÀ**

[Le parole della Sostenibilità/1: la Transizione Ecologica](#) di Pietro Manzella, Sara Prosdocimi in *Bollettino ADAPT* 25 settembre 2023, n. 32

[Le parole della Sostenibilità/2: la Transizione Giusta](#) di Sara Prosdocimi, Pietro Manzella in *Bollettino ADAPT* 2 ottobre 2023, n. 33

[Le parole della Sostenibilità/3: la Transizione Socio-ecologica](#) di Sara Prosdocimi, Pietro Manzella in *Bollettino ADAPT* 16 ottobre 2023, n. 35

[Le parole della Sostenibilità/4 – La Transizione Energetica](#) di Sara Prosdocimi, Pietro Manzella in *Bollettino ADAPT* 6 novembre 2023, n. 38

6.

**LEZIONI DI EMPLOYABILITY**

[Lezioni di \*Employability\*/64 – L’istinto di distruggere, il desiderio di trasformare, il bisogno di costruire. Adulti e giovani, nel gioco dell’esempio](#) di Eliana Bellezza in *Bollettino ADAPT* 13 febbraio 2023, n. 6

7.

**PER UNA STORIA DELLA CONTRATTAZIONE COLLETTIVA  
IN ITALIA**

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/141 – Rinnovato il CCNL Lapi-dei Industria](#) di Massimo Bani, Lorenzo Patacchia in *Bollettino ADAPT* 9 gennaio 2023, n. 1

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/142 – Le Relazioni Industriali nell’accordo del Gruppo Burgo: rilanciare il valore lavoro grazie alla partecipazione dei lavoratori](#) di Anna Marchiotti in *Bollettino ADAPT* 9 gennaio 2023, n. 1

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/143 – Il rinnovo del CCNL Autorimesse e noleggio automezzi: una ripartenza per il settore](#) di Graziana Ligorio in *Bollettino ADAPT* 16 gennaio 2023, n. 2

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/144 – Accordo Almagià: la funzione coordinatrice delle relazioni industriali in contesti organizzativi in evoluzione](#) di Filippo Reggiani in *Bollettino ADAPT* 23 gennaio 2023, n. 3

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/145 – Il Nuovo Patto per il lavoro della Regione Toscana: un tentativo di rilancio delle politiche attive sul territorio](#) di Marco Delle Chiaie in *Bollettino ADAPT* 30 gennaio 2023, n. 4

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/146 – Il rinnovo del CCNL per il personale non imbarcato dipendente da cooperative di pesca: adeguamenti salariali, welfare e tutele per le donne vittime di violenza](#) di Maria Elena Bartolotta in *Bollettino ADAPT* 6 febbraio 2023, n. 5

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/147 – Il nuovo CCNL del settore assistenziale e socio-sanitario di Confcommercio Salute](#) di Ruben Schiavo in *Bollettino ADAPT* 13 febbraio 2023, n. 6

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/148 – Il rinnovo del CCNL assicurazioni: aumenti economici, welfare e nuove tutele per i lavoratori del settore](#) di Alessandra Sannipoli in *Bollettino ADAPT* 20 febbraio 2023, n. 7

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/149 – L'accordo di rinnovo del CCNL Federculture: verso un nuovo equilibrio per cogliere le peculiarità e le esigenze del settore](#) di Cecilia Catalano in *Bollettino ADAPT* 27 febbraio 2023, n. 8

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/150 – Il contratto integrativo Lavazza, tra formazione ed eguaglianza](#) di Francesca Valente in *Bollettino ADAPT* 6 marzo 2023, n. 9

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/151 – Il rinnovo del CCNL Gomma Plastica: aumenti economici, welfare contrattuale e novità sulla sicurezza](#) di Alessandra Sannipoli in *Bollettino ADAPT* 13 marzo 2023, n. 10

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/152 – Contratto integrativo Baltur: il nuovo piano Welfare, un valore aggiunto per azienda e lavoratori](#) di Angela Zaniboni in *Bollettino ADAPT* 13 marzo 2023, n. 10

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/153 – Il contratto aziendale di CNP Vita Assicurazione: la centralità della persona come interesse strategico dell'azienda](#) di Anna Marchiotti in *Bollettino ADAPT* 20 marzo 2023, n. 11

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/154 – Il rinnovo del CCNL Stelantis: aumenti salariali e valorizzazione del sistema partecipativo per affrontare la transizione ecologica](#) di Giuseppe Biundo in *Bollettino ADAPT* 27 marzo 2023, n. 12

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/155 – Gli accordi su premio di risultato, welfare e prestiti ARCA in GME: un connubio tra attenzione ai dipendenti e competitività aziendale](#) di Valerio Marini in *Bollettino ADAPT* 3 aprile 2023, n. 13

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/156 – Rinnovo CCNL lavanderie industriali: le principali novità](#) di Alessandra Sannipoli in *Bollettino ADAPT* 12 aprile 2023, n. 14

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/157 – CCNL vetro: uno sguardo alle novità introdotte](#) di Andrea Megazzini in *Bollettino ADAPT* 26 aprile 2023, n. 16

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/158 – Il rinnovo del CCNL dei dirigenti del Terziario del 2023](#) di Ruben Schiavo in *Bollettino ADAPT* 8 maggio 2023, n. 17

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/159 – Il contratto integrativo aziendale di ITX Italia: un esempio di organizzazione del lavoro condivisa con le Parti sociali](#) di Lorenzo Citterio in *Bollettino ADAPT* 15 maggio 2023, n. 18

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/160 – Accordo Comifar Distribuzione: unità, flessibilità e welfare](#) di Filippo Reggiani in *Bollettino ADAPT* 22 maggio 2023, n. 19

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/161 – Accordo integrativo aziendale di Metro](#) di Graziana Ligorio in *Bollettino ADAPT* 29 maggio 2023, n. 20

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/162 – Il rinnovo del contratto L.T.E. Toyota a Ferrara: conversione del salario in tempo, condivisione dei cambiamenti organizzativi e attenzione al territorio](#) di Giuseppe Biundo in *Bollettino ADAPT* 5 giugno 2023, n. 21

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/163 – Il Contratto Integrativo Birra Peroni mette al centro la persona](#) di Francesca Valente in *Bollettino ADAPT* 5 giugno 2023, n. 21

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/164 – Il rinnovo del CCNL Penne, Spazzole e Pennelli](#) di Alessandra Sannipoli in *Bollettino ADAPT* 13 giugno 2023, n. 22

[Per una storia della contrattazione collettiva/165 – CCNL occhiali e occhialeria: le principali novità](#) di Andrea Megazzini in *Bollettino ADAPT* 19 giugno 2023, n. 23

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/166 – CCNL pelli e ombrelli: tra aumenti economici e rinnovo del sistema di inquadramento](#) di Sara Prosdocimi in *Bollettino ADAPT* 26 giugno 2023, n. 24

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/167 – G.D: un nuovo contratto per accompagnare la crescita aziendale, senza dimenticare la tutela del potere d'acquisto e la sostenibilità](#) di Ilaria Armaroli, Giuseppe Biundo in *Bollettino ADAPT* 10 luglio 2023, n. 26

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/168 – Il fattore “professionalità” nella retribuzione negoziale: spunti dalla contrattazione collettiva aziendale](#) di Giorgio Impellizzieri, Diletta Porcheddu in *Bollettino ADAPT* 17 luglio 2023, n. 27

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/169 – CCNL coibentazioni termiche acustiche: le principali novità](#) di Andrea Megazzini in *Bollettino ADAPT* 24 luglio 2023, n. 28

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/170 – CCNL ormeggiatori e barcaioi, verso il rilancio della portualità nel Paese](#) di Cecilia Catalano in *Bollettino ADAPT* 4 settembre 2023, n. 29

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/171 – Fincantieri S.p.A.: il nuovo accordo sullo smart working nel contesto del modello organizzativo “Work FOR Future”](#) di Gloria Maria Barro in *Bollettino ADAPT* 11 settembre 2023, n. 30

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/172 – La nuova disciplina dell'apprendistato professionalizzante nel CCNL Edilizia – Aziende artigiane](#) di Michele Corti in *Bollettino ADAPT* 18 settembre 2023, n. 31

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/173 – Il rinnovo del CCNL autostrade e trafori: aumenti economici, welfare contrattuale, una tantum e novità normative](#) di Alessandra Sannipoli in *Bollettino ADAPT* 25 settembre 2023, n. 32

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/174 – Il rinnovo del contratto integrativo Ferrarelle: le novità sul versante normativo ed economico](#) di Maria Elena Bartolotta in *Bollettino ADAPT* 2 ottobre 2023, n. 33

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/175 – Il rinnovo dell'accordo Campari 2023-2025: il risultato di un buon sistema di relazioni industriali](#) di Serena Bergamaschi in *Bollettino ADAPT* 23 ottobre 2023, n. 36

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/176 – Il contratto integrativo Coca Cola punta sulla formazione](#) di Francesca Valente in *Bollettino ADAPT* 6 novembre 2023, n. 38

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/177 – Accordo Brembo S.p.A.: professionalità e competenze al centro del tavolo negoziale](#) di Graziana Ligorio in *Bollettino ADAPT* 13 novembre 2023, n. 39

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/178 – Il rinnovo del contratto integrativo Ferrero: l'esempio di un sistema di relazioni industriali maturo e improntato al dialogo](#) di Claudio Innamorati in *Bollettino ADAPT* 20 novembre 2023, n. 40

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/179 – Il rinnovo del contratto Abb: la condivisione del sistema di orari quale strumento che assicura la competitività](#) di Giuseppe Biundo in *Bollettino ADAPT* 4 dicembre 2023, n. 42

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/180 – Il rinnovo del CCNL Credito: il trattamento economico come driver dell'innovazione nel settore](#) di Chiara Altiglio in *Bollettino ADAPT* 4 dicembre 2023, n. 42

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/181 – Flessibilità e conciliazione vita-lavoro: le parole d'ordine dell'Ipotesi di Contratto integrativo aziendale di Automobili Lamborghini](#) di Angela Zaniboni in *Bollettino ADAPT* 18 dicembre 2023, n. 44

[Per una storia della contrattazione collettiva in Italia/182 – Contratto Integrativo del Gruppo Sanlorenzo Yacht: un Rinnovo per Innovazione, Sostenibilità e Inclusività](#) di Sofia Milani in *Bollettino ADAPT* 18 dicembre 2023, n. 44

8.

**PERCORSI DI LETTURA SUL LAVORO**

[Percorsi di lettura sul lavoro/13 – L’impatto delle tecnologie \*data-driven\* sul rapporto di lavoro: spunti dal contesto statunitense](#) di Diletta Porcheddu in *Bollettino ADAPT* 13 febbraio 2023, n. 6

[Percorsi di lettura sul lavoro/14 – Il metodo dottrinale nel diritto del lavoro: spunti da A. Bogg, \*Doctrinal method in labour law: potential, problems, prospects\*](#) di Francesco Alifano in *Bollettino ADAPT* 24 luglio 2023, n. 28

9.

**POLITICALLY (IN)CORRECT**

[Il reddito di cittadinanza in transito da una istituzione velleitaria ad un’abrogazione temeraria](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 9 gennaio 2023, n. 1

[Pensioni 2023: Francia e Italia a confronto sulle riforme](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 16 gennaio 2023, n. 2

[Lo strano caso di un “pendolarismo” scolastico salito all’onore delle cronache](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 23 gennaio 2023, n. 3

[Basta con un’immagine del lavoro fatta solo di luoghi comuni](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 30 gennaio 2023, n. 4

[Dopo il ripudio del Jobs Act viene il turno della legge n. 92/2012 e ricompaiono gli esodati?](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 6 febbraio 2023, n. 5

[La legge Biagi vent’anni dopo](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 13 febbraio 2023, n. 6

[I dolori del giovane Emmanuel](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 20 febbraio 2023, n. 7

[Il rendiconto del prof. Tridico](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 27 febbraio 2023, n. 8

[Pensioni: il futuro si costruisce adesso. O mai più](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 6 marzo 2023, n. 9

[Giorgia Meloni nel Congresso delle meraviglie](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 13 marzo 2023, n. 10

[Migliori nemici](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 20 marzo 2023, n. 11

[CSC: La dinamica “smorzata” dell’occupazione](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 27 marzo 2023, n. 12

[Studiare stressa, lavorare stanca](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 3 aprile 2023, n. 13

[Settimana corta o weekend lungo?](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 12 aprile 2023, n. 14

[Le “150 ore” cinquant’anni dopo. E il futuro?](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 17 aprile 2023, n. 15

[I sindacati al governo: “caro amico ti scrivo...”](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 26 aprile 2023, n. 16

[Chi ha rubato il di 1° Maggio?](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 8 maggio 2023, n. 17

[Le politiche per la famiglia e per la casa sono state sacrificate sull’altare della spesa pensionistica](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 15 maggio 2023, n. 18

[Il contratto a termine nel decreto del 1° Maggio: “croce e delizia” delle audizioni in Senato](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 22 maggio 2023, n. 19

[Il XV Congresso della Ces e la «mobilitazione» in Europa](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 29 maggio 2023, n. 20

[Occupazione e salari nelle Considerazioni finali di Visco](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 5 giugno 2023, n. 21

[Mr. Draghi is back](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 13 giugno 2023, n. 22

[La partecipazione dei lavoratori alla governance delle aziende non può essere un proseguimento del conflitto con altri mezzi](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 19 giugno 2023, n. 23

[Sull’erogazione del TFR/TFS la Consulta non intende creare problemi di finanza pubblica](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 26 giugno 2023, n. 24

[Il salario minimo e la nazionalizzazione delle relazioni industriali](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 3 luglio 2023, n. 25

[Lavoro: gli strateghi dei bar Sport di provincia](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 10 luglio 2023, n. 26

[Salario minimo legale: la gatta frettolosa ha partorito dei poveri gattini ciechi](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 17 luglio 2023, n. 27

[Salario minimo legale: una battaglia sulla comunicazione di “misure bandiera”](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 24 luglio 2023, n. 28

[Il diritto penale totale si insinua nel campo dell’autonomia collettiva: il caso delle aziende di vigilanza privata](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 4 settembre 2023, n. 29

[Alla scoperta del mismatch](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 11 settembre 2023, n. 30

[Alla ricerca di un filo di Arianna nel labirinto del lavoro povero e del salario minimo](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 18 settembre 2023, n. 31



[Giorgio Napolitano e le politiche del lavoro](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 25 settembre 2023, n. 32

[Le vie maestre](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 2 ottobre 2023, n. 33

[Gli incubi di Maurizio Landini](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 9 ottobre 2023, n. 34

[La “nazionalizzazione del salario” finisce in Cassazione](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 16 ottobre 2023, n. 35

[Lo sciopero generale? Un certificato di esistenza in vita](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 23 ottobre 2023, n. 36

[Pensioni: eppur si muove!](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 30 ottobre 2023, n. 37

[Pensioni nel pubblico impiego: si va ad una “guerra per errore” o il governo fa sul serio?](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 6 novembre 2023, n. 38

[“Basta la parola”](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 13 novembre 2023, n. 39

[Chi trasforma lo sciopero in una pagliacciata non può erigersi a strenuo difensore del diritto](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 20 novembre 2023, n. 40

[Il lavoro degli stranieri in Italia](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 27 novembre 2023, n. 41

[Il mestiere del sindacato](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 4 dicembre 2023, n. 42

[Sul salario minimo le opposizioni mettono le carte in tavola](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 11 dicembre 2023, n. 43

[Bilancio di fine anno: sarebbe potuto andare peggio](#) di Giuliano Cazzola in *Bollettino ADAPT* 18 dicembre 2023, n. 44

## 10.

### RILEGGENDO I CLASSICI DEL LAVORO

[Rileggendo i classici del lavoro/27 – Organizzazione del tempo di lavoro e politica sindacale. Rileggendo P. Alleva, Il tempo di lavoro \(l'azione sindacale\)](#) di Francesco Alifano in *Bollettino ADAPT* 30 gennaio 2023, n. 4

[Rileggendo i classici del lavoro/28 – Verso il superamento degli «imperativi dell'orologio». Rileggendo R. De Luca Tamajo, Il tempo nel rapporto di lavoro](#) di Francesco Alifano in *Bollettino ADAPT* 6 febbraio 2023, n. 5

[Rileggendo i classici del lavoro/29 – Günther Schmid e La Teoria dei Mercati Transizionali del Lavoro](#) di Carlo Pace in *Bollettino ADAPT* 6 febbraio 2023, n. 5

[Rileggendo i classici del lavoro/30 – Il diritto e l'emergere del collettivo: R. Demogue e il contratto collettivo in Francia](#) di Sara Prosdocimi in *Bollettino ADAPT* 27 febbraio 2023, n. 8

[Rileggendo i classici del lavoro/31 – Le ragioni della separazione tra casa e lavoro. Rileggendo A.R. Davies e B.D. Frink, \*The Origins of the Ideal Worker\*](#) di Anna Marchiotti in *Bollettino ADAPT* 6 marzo 2023, n. 9

[Rileggendo i classici del lavoro/32 – Il valore sociale delle organizzazioni sindacali. Rileggendo J. Fiorito e I. Padavic, \*What Do Workers and the Public Want? Unions' Social Value\*](#) di Anna Marchiotti in *Bollettino ADAPT* 24 luglio 2023, n. 28

## NOTIZIE SUGLI AUTORI\*

<b>Francesco Alifano</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Chiara Altilio</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Ilaria Armaroli</b>	ADAPT Research Fellow
<b>Federico Avanzi</b>	ADAPT Professional Fellow
<b>Massimo Bani</b>	Referente Lavoro e Previdenza, Confindustria Livorno Massa Carrara
<b>Gloria Maria Barro</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Maria Elena Bartolotta</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Laila Bauleo</b>	ANPAL Servizi Spa
<b>Arianna Becca</b>	ADAPT Junior Fellow
<b>Eliana Bellezza</b>	ADAPT Senior Reserarch Fellow
<b>Roberto Benaglia</b>	Segretario generale Fim-Cisl
<b>Giada Benincasa</b>	Assegnista, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia
<b>Serena Bergamaschi</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena

---

\* Si segnala che le considerazioni contenute negli interventi dei funzionari e dirigenti della pubblica amministrazione sono frutto esclusivo del pensiero dei rispettivi Autori e non hanno carattere in alcun modo impegnativo per l'amministrazione alla quale essi appartengono.

<b>Giuseppe Bertagna</b>	Presidente della Scuola di alta formazione dell'istruzione e direttore della rivista Nuova Secondaria
<b>Giuseppe Biundo</b>	ADAPT Junior Fellow
<b>Marina Brollo</b>	Professore ordinario di Diritto del lavoro, Università degli Studi di Udine
<b>Silvia Caneve</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Franco Carinci</b>	Già Professore ordinario di Diritto del lavoro, Università degli Studi di Bologna
<b>Roberta Caragnano</b>	Professoressa di Diritto delle politiche sociali e del lavoro, Università LUMSA di Roma
<b>Giovanna Carosielli</b>	Funzionario ispettivo, Ispettorato nazionale del lavoro Bologna
<b>Agnese Casasso</b>	ADAPT Junior Fellow
<b>Cecilia Catalano</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Giuliano Cazzola</b>	Membro del Comitato scientifico ADAPT
<b>Andrea Chiriatti</b>	Responsabile Lavoro – Area Relazioni Sindacali, Previdenziali e Formazione, Federazione Italiana Pubblici Esercizi
<b>Lorenzo Citterio</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Matteo Colombo</b>	ADAPT Senior Research Fellow
<b>Simona Contaldi</b>	Consulente previdenziale
<b>Michele Corti</b>	ADAPT Junior Fellow
<b>Giorgia Costa</b>	ADAPT Junior Fellow
<b>Emanuele Dagnino</b>	Ricercatore, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia
<b>Michele Dalla Sega</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena

<b>Massimiliano De Falco</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Marco De Filippis</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Paola de Vita</b>	ADAPT Professional Fellow
<b>Marco Delle Chiaie</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Francesca Di Credico</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Francesca Di Gioia</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Ilaria Fiore</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Tommaso Galeotto</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Pietro Giovannini</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Annamaria Guerra</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Giorgio Impellizzieri</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Claudio Innamorati</b>	ADAPT Junior Fellow
<b>Renzo La Costa</b>	Ispettore del lavoro, Ispettorato nazionale del lavoro Bari
<b>Marco Lai</b>	Centro Studi Cisl, Università di Firenze

<b>Antonio Lamberti</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Antonio Lenzi</b>	Socio fondatore A.N.NA. (Associazione Nazionale Navigator)
<b>Graziana Ligorio</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Francesco Lombardo</b>	Assegnista di ricerca, Università di Modena e Reggio Emilia
<b>Silvia Loponte</b>	ADAPT Junior Fellow
<b>Gaetano Machi</b>	PTSCLAS Spa
<b>Tabata Maini</b>	ADAPT Junior Fellow
<b>Stefano Malandrini</b>	Confindustria Bergamo
<b>Selin Maddonni</b>	ADAPT Junior Fellow
<b>Pietro Manzella</b>	ADAPT Senior Research Fellow
<b>Anna Marchiotti</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Valerio Marini</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Emmanuele Massagli</b>	Presidente ADAPT
<b>Alessandra Meduri</b>	ANPAL Servizi Spa
<b>Andrea Megazzini</b>	ADAPT Junior Fellow
<b>Marco Menegotto</b>	ADAPT Professional Fellow
<b>Sofia Milani</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Stefania Negri</b>	ADAPT Research Fellow
<b>Francesco Nespoli</b>	Ricercatore, Università LUMSA di Roma

<b>Carlo Pace</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Lorenzo Patacchia</b>	Funzionario Relazioni Industriali, Unindustria Roma
<b>Giovanni Pigliararmi</b>	Ricercatore, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia
<b>Diletta Porcheddu</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Sara Prosdocimi</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Filippo Reggiani</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Margherita Roiatti</b>	ADAPT Research Fellow
<b>Stefano Rossi</b>	Presidente del Gruppo Giovani Industriali di Cremona
<b>Francesca Rotondi</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Carmine Santoro</b>	Funzionario, Ispettorato nazionale del lavoro. ADAPT Professional Fellow
<b>Maurizio Sacconi</b>	Chairman ADAPT Steering Committee
<b>Alessandra Sannipoli</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Ruben Schiavo</b>	Dottore di ricerca in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Francesco Seghezzi</b>	Presidente Fondazione ADAPT. Scuola di alta formazione su transizioni occupazionali e relazioni di lavoro
<b>Lavinia Serrani</b>	Ricercatrice e responsabile area ispanofona, ADAPT
<b>Nicoletta Serrani</b>	ADAPT Professional Fellow
<b>Anna Soru</b>	Ricercatrice economica e fondatrice di ACTA in rete
<b>Silvia Spattini</b>	Direttrice ADAPT

<b>Irene Tagliabue</b>	Assegnista di ricerca, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia
<b>Antonio Tarzia</b>	ADAPT Professional Fellow
<b>Michele Tiraboschi</b>	Professore ordinario di Diritto del lavoro, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia. Coordinatore scientifico ADAPT
<b>Andrea Tundo</b>	Dottore di ricerca in Formazione della persona e mercato del lavoro, Università degli Studi di Bergamo
<b>Federico Ubertis</b>	ADAPT Professional Fellow
<b>Francesca Valente</b>	Scuola di dottorato in Apprendimento e innovazione nei contesti sociali e di lavoro, ADAPT, Università degli Studi di Siena
<b>Marta Vendramin</b>	HR Business Partner – Electrolux Solaro Plant
<b>Valeria Virgili</b>	ADAPT Junior Fellow
<b>Manfred Weiss</b>	Professore emerito, Goethe University, Francoforte
<b>Daniel Zanda</b>	Segretario Nazionale Felsa-Cisl
<b>Angela Zaniboni</b>	ADAPT Junior Fellow
<b>Andrea Zoppo</b>	ADAPT Professional Fellow



# SOCI ADAPT

Adecco Group	Confprofessioni	IAL FVG
ANCL Nazionale	Coopfond- Legacoop nazionale	Ifoa
ANCL Veneto	Cremonini	IHI Charging Systems International
Aninsei	Danone Company	Inail
ANPIT	Day Ristoservice	LavoroPiù
Assindustria Veneto-centro	Edenred Italia	Manageritalia
Assoimprenditori Alto Adige	Elettra Sincrotone Trieste	Manpower
Assolavoro	Enel	Manutencoop
Assolombarda	Esselunga	Marchesini Group
ASSTRA	Farindustria	MCL
Baker Hughes	Federalberghi	Mercer
Brembo	Federdistribuzione	Nexi Payments
Cisl	FederlegnoArredo	Randstad Italia
COESIA	Federmanager	Scuola Centrale Formazione
Coldiretti	Federmeccanica	SNFIA
Confartigianato	Femca-Cisl	Synergie Italia
Confcommercio	Fim-Cisl	Ugl
Confcooperative	Fincantieri	Uiltec
Confetra	Fipe	Umana
Confimi Industria	Fisascat	Unindustria Reggio Emilia
Confindustria Belluno Dolomiti	Fondazione Fai-Cisl	WEC
Confindustria Bergamo	Gi Group	W. Training
Confindustria Cuneo	Heineken	

