

Il volume *Guida pratica al lavoro agile* dopo la Legge n. 81/2017 contiene:

- un **inquadramento** della fattispecie
- un **commento articolo per articolo della legge** comprensivo di box tematici riguardanti contrattazione e buone prassi
- **formule e schemi di accordi** di lavoro agile
- analisi e schede di sintesi relative alla **contrattazione collettiva che ha già regolato il lavoro agile** raccolta nell'Osservatorio ADAPT sullo *smart working*
- analisi e commento della **disciplina del lavoro agile nella pubblica amministrazione** alla luce della "Direttiva Madia"
- una **proiezione informatica**
- una **bibliografia** di riferimento

# GUIDA PRATICA AL LAVORO AGILE

## DOPO LA LEGGE N. 81/2017

*Formule contrattuali - Schemi operativi -  
Mappatura della contrattazione collettiva*

**Emanuele Dagnino, Marco Menegotto,  
Lorenzo Maria Pelusi, Michele Tiraboschi**

E. Dagnino, M. Menegotto, L. M. Pelusi, M. Tiraboschi - Guida pratica al lavoro agile

ISBN 978-88-98652-78-5



9 788898 652785

Euro 25,00

ADAPT  
UNIVERSITY PRESS

ADAPT  
www.adapt.it  
UNIVERSITY PRESS



**ADAPT University Press** nasce con l'obiettivo di comunicare e diffondere oltre i confini della Università i risultati della ricerca e la progettualità di ADAPT, l'Associazione per gli studi sul lavoro fondata nel 2000 da Marco Biagi ([www.adapt.it](http://www.adapt.it)). In questo senso ADAPT University Press opera alla stregua di una piattaforma aperta e indipendente di confronto e progettazione sui temi del lavoro e delle relazioni industriali sia in chiave di raccolta di finanziamenti per borse di studio e contratti di ricerca sia per sviluppare e condividere nuove idee attraverso studi e analisi che contribuiscano a costruire il futuro del lavoro attraverso una migliore e più costante collaborazione tra Università, imprese, professionisti, operatori del mercato del lavoro e parti sociali.

*Immagine di copertina: makyzz / Freepik*

*I ricavi delle vendite del volume verranno integralmente destinati al finanziamento di borse di studio della Scuola di alta formazione di ADAPT*

I volumi ADAPT University Press che non sono diffusi in modalità *open access* sono acquistabili on-line sul sito di [www.amazon.it](http://www.amazon.it) o attraverso il sito [www.bollettinoadapt.it](http://www.bollettinoadapt.it).

Per maggiori informazioni potete scrivere al seguente indirizzo di posta elettronica: [aup@adapt.it](mailto:aup@adapt.it).

Per essere informati sulle ultime pubblicazioni di ADAPT University Press seguiteci su twitter [@ADAPT\\_Press](https://twitter.com/ADAPT_Press).

# **GUIDA PRATICA AL LAVORO AGILE DOPO LA LEGGE N. 81/2017**

*Formule contrattuali - Schemi operativi -  
Mappatura della contrattazione collettiva*

**Emanuele Dagnino, Marco Menegotto,  
Lorenzo Maria Pelusi, Michele Tiraboschi**



# INDICE-SOMMARIO

## PARTE I

### INTRODUZIONE AL LAVORO AGILE

1. Una regolazione agile per il lavoro che cambia? .....	3
2. La regolazione del lavoro agile: dal progetto alla attuazione .....	8
3. Lavoro agile o telelavoro? Un utile confronto Italia-Francia.....	14

## PARTE II

### COMMENTARIO AL CAPO II DELLA LEGGE N. 81/2017, NORME IN MATERIA DI LAVORO AGILE

Articolo 18. <i>Lavoro agile</i> .....	21
Articolo 19. <i>Forma e recesso</i> .....	36
Articolo 20. <i>Trattamento, diritto all'apprendimento continuo e certificazione delle competenze del lavoratore</i> .....	48
Articolo 21. <i>Potere di controllo e disciplinare</i> .....	55
Articolo 22. <i>Sicurezza sul lavoro</i> .....	68
Articolo 23. <i>Assicurazione obbligatoria per gli infortuni e le malattie professionali</i> .....	82

## PARTE III

### LAVORO AGILE: SCHEMA DI ACCORDO

Formula di accordo individuale di lavoro agile ad integrazione del contratto di lavoro tra le parti .....	93
---	----

PARTE IV

**IL LAVORO AGILE  
NELLA CONTRATTAZIONE AZIENDALE**

1. Mappatura degli accordi aziendali .....	109
2. Schede di sintesi di dieci accordi aziendali .....	139
<i>Nestlé</i> .....	140
<i>Barilla</i> .....	143
<i>Zurich</i> .....	146
<i>Snam</i> .....	150
<i>Euler Hermes</i> .....	153
<i>Crédit Agricole Cariparma</i> .....	156
<i>AXA</i> .....	160
<i>Eni</i> .....	164
<i>Enel</i> .....	168
<i>Ferrovie dello Stato Italiane (FSI)</i> .....	172

PARTE V

**IL LAVORO AGILE  
NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE**

1. Premessa .....	179
2. L'articolo 14 della legge n. 124/2015 .....	181
3. Un precedente: la direttiva del 23 maggio 2017 per il personale della Presidenza del Consiglio dei Ministri .....	183
4. La “direttiva Madia” .....	188
5. Il ruolo delle relazioni sindacali .....	201
 <i>Bibliografia</i> .....	 203